

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Financování sportovních aktivit v Uherském Brodě
Financing of the Sports Activities in Uherský Brod

Student: Bc. Miroslava Michalcová
Vedoucí diplomové práce: Ing. Martina Halásková, Ph.D.

Ostrava 2011

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Student: Miroslava Michalcová

Studijní obor: Veřejná ekonomika a správa

Název práce česky: Financování sportovních aktivit v Uherském Brodě

Název práce anglicky: Financing of the Sports Activities in Uherský Brod

Osnova práce:

1. Úvod
2. Politika sportu v ČR
3. Sportovní aktivity v Uherském Brodě
4. Analýza financování sportovních aktivit městem Uherský Brod
5. Zhodnocení finanční podpory sportovních aktivit v Uherském Brodě, návrhy a doporučení
6. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratk

Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Přílohy

Odborná literatura:

DURDOVÁ, I. *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: Ekonomická fakulta VŠB-TU Ostrava, 2005. 88 s. ISBN 80-248-0827-7.

HOBZA, V.; REKTOŘÍK, J. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN 80-86929-04-3.

NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu: vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. 119 s. ISBN 978-80-245-1521-2.

Vedoucí: Ing. Martina Halásková, Ph.D.

Podpis studenta: Bc. Miroslava Michalcová

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci na téma Financování sportovních aktivit v Uherském Brodě vypracovala samostatně za použití uvedených materiálů a dle pokynů vedoucího práce.

V Ostravě dne 29.4.2011

.....

Bc. Miroslava Michalcová

OBSAH

1. Úvod.....	1
2. Politika sportu v ČR.....	4
2.1 Státní politika ve sportu.....	4
2.1.1 Cíle a priority státní politiky	4
2.1.2 Operační programy státní politiky v oblasti sportu a tělovýchovy	5
2.2 Aktéři veřejné politiky v oblasti sportu.....	5
2.2.1 Aktéři veřejné politiky v oblasti sportu na centrální úrovni.....	6
2.2.2 Aktéři veřejné politiky v oblasti sportu na lokální a regionální úrovni.....	7
2.3 Postavení sportu v ČR a EU	7
2.3.1 Evropská unie	8
2.3.2 Rada Evropy	9
2.4 Ekonomie sportu	12
2.5 Tělesná kultura a sport ve veřejném sektoru	13
2.5.1 Sport jako ekonomický statek	14
2.6 Možnosti ekonomického hodnocení sportu.....	16
2.7 Financování tělesné kultury a sportu.....	17
2.7.1 Finanční prostředky z veřejných rozpočtů	19
2.7.1.1 Dotace ze státního rozpočtu	20
2.7.1.2 Dotace z místních rozpočtů	22
2.7.2 Finanční prostředky ze soukromých zdrojů	23
2.7.3 Finanční prostředky z vlastní činnosti.....	24
2.7.4 Finanční prostředky z ostatních příjmy	26
3. Sportovní aktivity v Uherském Brodě.....	27
3.1 Odbor sportu při městském úřadě Uherský Brod.....	28
3.1.1 Sportovní kluby podporované městem Uherský Brod	29
3.1.2 Sportoviště ve vlastnictví města Uherský Brod	33
3.2 Podpora sportu soukromými subjekty v Uherském Brodě.....	39
4. Analýza financování sportovních aktivit městem Uherský Brod	42
4.1 Příjmy rozpočtu Města Uherský Brod v letech 2007 – 2010	42
4.2 Výdaje rozpočtu Města Uherský Brod v letech 2007 – 2010	43
4.3 Výdaje rozpočtu Města Uherský Brod na tělovýchovu a sport 2007 - 2010	44

4.4 Rozdělení veřejné finanční podpory na sport v Uherském Brodě.....	47
4.5 Příklady financování vybraných sportovních klubů v Uherském Brodě	50
5. Zhodnocení finanční podpory sportovních aktivit v Uherském Brodě, návrhy a doporučení.....	54
5.1 Zhodnocení finanční podpory sportovních aktivit z města Uherský Brod v letech 2007 - 2010.....	54
5.2 Zhodnocení zabezpečení sportu od soukromých subjektů	57
5.3 Návrhy a doporučení	58
6. Závěr.....	60
SEZNAM LITERATURY	62
SEZNAM ZKRATEK	
PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ DIPLOMOVÉ PRÁCE	
PŘÍLOHY	

1. Úvod

Sport je tělesná pohybová aktivita provozovaná podle určitých pravidel a zvyklostí. V dnešní moderní době je důležitou součástí společenského života každého z nás. Pro některého jedince je to styl života, kterým si udržuje a utužuje své zdraví a psychickou kondici. Pro jiného znamená obveselení, rozptýlení, vlastně útěk od práce, od povinností k zábavě. Dnes je kolem nás mnoho sportovních příležitostí, různých sportovních klubů, zájmových kroužků a amatérských sdružení. Stačí si jen vybrat. Sportu se můžeme věnovat i pasivně a to jako divák.

K volnému času patří neodmyslitelně i sport, který se velmi dynamicky rozvíjí a proměňuje a ať již ve své aktivní či pasivní podobě zasahuje do života obcí a lidí v nich žijících. V posledních letech se postavení obcí v české společnosti velmi změnilo. Následování trendů vývoje v evropských zemích navodilo podmínky, kdy obce mohly aktivně vstoupit i do péče o volný čas jako jedné z podmínek zlepšování kvality života svých občanů. Je proto pochopitelné, že ty obce, které usilují plnit úlohy, jež jim dává i umožňuje legislativa České republiky a které od nich očekávají jejich občané, se ve své činnosti věnují také oblasti sportu.

Je zřejmé, že podmínky života v jednotlivých obcích mohou být rozdílné díky řadě faktorů od historických, geografických, sociálně ekonomických, demografických a dalších až po kulturní. Ke kulturní oblasti lze bezesporu zařadit i sport s jeho tradicí a postavením. Sport tak v každé obci představuje jedinečný společenský jev, který je nutno řešit do značné míry individuálně právě vzhledem k již zmiňovaným specifikům dané lokality. Specifičnost řešení se však neodvíjí pouze od objektivně daných podmínek a existujících možností, ale souvisí i s vizemi obcí jak v širším kontextu strategií jejich činnosti, tak i v záměrech, které mají pro jednotlivé oblasti včetně sportu.

Cílem diplomové práce je zhodnocení nabídky sportovních aktivit a finanční podpory sportu městem Uherský Brod v období let 2007 – 2010.

Při zpracování mé diplomové práce jsem ověřovala dvě hypotézy. První hypotéza je založena na tvrzení, že soukromé subjekty nabízejí větší nabídku sportovních aktivit než město Uherský Brod. Druhá hypotéza tvrdí, že podpora sportu z rozpočtu města Uherský Brod se poskytovala do výše 10 %. Pro ověřování stanovených hypotéz budou použity metody, kterými jsou analýza dokumentů, analýza časových řad a také dedukce a indukce.

Diplomová práce je strukturována do šesti kapitol, kde první kapitolou je úvod a poslední kapitolu tvoří závěr. Kapitola druhá je koncipována jako teoretická, kapitolu třetí, čtvrtou a pátou tvoří praktická část.

V druhé kapitole se zabývám státní politikou v oblasti sportu, kde jsou uvedeny cíle, priority a operační programy k podpoře priorit. Dále zde uvádím aktéry veřejné politiky, které jsem rozdělila na aktéry v oblasti sportu na centrální, lokální a regionální úrovni. Tato část je také zaměřena na postavení sportu v ČR a EU. Další podkapitolou v teoretické části je postavení tělesné kultury a sportu ve veřejném sektoru. Závěr kapitoly obsahuje také výčet možných zdrojů financování, které mohou být využity při financování sportovních klubů a oddílů.

Třetí kapitola je věnována sportovním aktivitám v Uherském Brodě. V úvodu této kapitoly jsem charakterizovala město Uherský Brod a zařadila ho do Zlínského kraje. Dále jsem začlenila péči o sport do úřadu města Uherský Brod. Nabídku sportovních aktivit, jsem rozdělila na sportovní kluby, které jsou podporované městem Uherský Brod, na sportoviště, která jsou ve vlastnictví města a také na podporu sportu soukromými subjekty.

Čtvrtá kapitola se zabývá analýzou financování sportovních aktivit městem Uherský Brod. Zde jsem se zabývala rozpočtem města a jeho vyčleněním na oblast tělovýchovy a sportu. Tato část je rovněž zaměřena na rozdělení veřejné finanční podpory na sport v Uherském Brodě. Závěr kapitoly patří konkrétním případům financování sportovních klubů v Uherském Brodě.

Pátá kapitola je věnována zhodnocení finanční podpory sportovních aktivit v Uherském Brodě. Součástí této kapitoly je také doporučení pro město Uherský Brod.

Při zpracování diplomové práce jsem vycházela z odborné literatury z oblasti tělovýchovy a sportu. Dále jako zdroj sloužily internetové stránky, závěrečné účty a výroční zprávy jednotlivých sportovních klubů. Také jsem vycházela z interních materiálů poskytnuté odborem školství a kultury a z výročních zpráv Městského úřadu Uherský Brod.

2. Politika sportu v ČR

2.1 Státní politika ve sportu

Sport nebo také politiku sportu můžeme zařadit do vzdělávací politiky, která spadá do oblasti sociálních politik. Oblast TV a sportu je ovlivňována Koncepcí státní politiky v tělovýchově a sportu v České republice, která byla schválena usnesením vlády č.2/1999 ze dne 6.ledna 1999.

2.1.1 Cíle a priority státní politiky

Cíle státní politiky

Hlavním strategickým cílem státní politiky ve sportu je vytváření základních podmínek pro rozvoj sportu ve společnosti. Takto obecně vyjádřený strategický cíl státní politiky je postaven v zásadě na základech postupných kroků v oblastech:

- změny hodnotové orientace občanů,
- trvale zlepšovat podmínky pro provozování sportu,
- trvale vytvářet podmínky pro sportovní aktivity dětí a mládeže na školách,
- dosahovat očekávaných a odpovídajících sportovních výsledků na významných světových soutěžích,
- vytvářet účinný systém podpory programů zabraňujících negativním jevům ve sportu.¹

Priority státní politiky

- upřednostnění podpory olympijských sportů ve státní sportovní reprezentaci,
- upřednostnění podpory celoživotně provozovatelných sportů (fyziologicky přínosných),
- výchova a uplatňování principů Fair-play,
- upřednostnění podpory péče o sport dětí a mládeže,
- zlepšování podmínek pro školní tělesnou výchovu a mimoškolní sportovní činnost na školách,

¹ HOBZA, V., REKTOŘÍK, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. str. 42. ISBN: 80-86929-04-3.

- rozšiřování nabídky sportovních aktivit prostřednictvím programu sportu pro všechny a programu sport a škola,
- podpora programů vzdělávání dobrovolných pracovníků,
- podpora sportu osob se zdravotním postižením,
- zintenzivnění působení mediální sféry na změnu hodnotové orientace občanů.²

2.1.2 Operační programy státní politiky v oblasti sportu a tělovýchovy

Operační programy jsou vytvořeny na podporu činnosti nestátních neziskových organizací, státní sportovní reprezentace a také na oblast vědy a výzkumu vysokých škol, vědeckých pracovišť v těchto prioritách:

- podpora státní sportovní reprezentace,
- podpora péče, výběru a rozvoje talentů,
- podpora významných sportovních akcí,
- podpora školních sportovních aktivit,
- podpora rozvoje činnosti v oblasti sportu pro všechny,
- podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovní infrastruktury,
- podpora zdravotně postižených sportovců,
- podpora antidopingového programu ČR,
- podpora vědy a výzkumu.

Operační programy se realizují podle „Vyhlášených veřejně prospěšných programů na podporu sportu“ pro daný rok a „Metodického pokynu pro poskytování a vyúčtování dotací ze státního rozpočtu“.³

2.2 Aktéři veřejné politiky v oblasti sportu

Zákon o podpoře sportu č. 115/2001 Sb., ze dne 28. února 2001 ve znění zákona č. 219/2005 Sb., vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti a stanoví úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a působnost územních samosprávných celků při podpoře sportu. Na centrální úrovni je hlavním aktérem veřejné politiky v oblasti sportu Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, dále Ministerstvo zdravotnictví,

² HOBZA, V., REKTOŘÍK, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. str. 43.
ISBN: 80-86929-04-3.

³ Tamtéž

Ministerstvo vnitra nebo Ministerstvo obrany. Na úseku lokálních politik jsou to obce a města a na regionální úrovni jsou to kraje.

2.2.1 Aktéři veřejné politiky v oblasti sportu na centrální úrovni

Úloha Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

- vypracovává návrh koncepce státní politiky ve sportu a předkládá jej vládě ke schválení,
- koordinuje uskutečňování vládou schválené koncepce,
- zabezpečuje finanční podporu sportu ze státního rozpočtu,
- vytváří podmínky pro státní sportovní reprezentaci, pro přípravu sportovních talentů, pro rozvoj sportu pro všechny a pro sport zdravotně postižených občanů,
- vydává antidopingový program a organizuje a kontroluje jeho uskutečňování,
- rozhoduje o akreditaci vzdělávacích zařízení působících v oblasti sportu,
- zřizuje rezortní sportovní centrum a zabezpečuje jeho činnost,
- koordinuje činnost rezortních sportovních center Ministerstva obrany a Ministerstva vnitra.⁴

Úloha Ministerstva zdravotnictví

Ministerstvo zdravotnictví ve své působnosti organizuje zdravotní péči o státní sportovní reprezentanty a sportovní talenty a vytváří organizační předpoklady umožňující specifický přístup sportovních reprezentantů ke klinické péči, zřizuje laboratoř dopingové kontroly a zabezpečuje její činnost v rozsahu stanoveném Mezinárodním olympijským výborem. Laboratoř dopingové kontroly je organizační složkou státu.⁵

Úloha Ministerstva obrany a Ministerstva vnitra

Ministerstvo obrany a Ministerstvo vnitra ve své působnosti vytvářejí podmínky pro rozvoj sportu, pro přípravu ke státní sportovní reprezentaci a přípravu sportovních talentů a zřizují svá rezortní sportovní centra a zabezpečují jejich činnost.⁶

⁴ Dostupné z <http://www.msmt.cz/sport/zakon-o-podpore-sportu> [cit. 2011-02-17].

⁵ Tamtéž

⁶ Tamtéž

2.2.2 Aktéři veřejné politiky v oblasti sportu na lokální a regionální úrovni

Úkoly obcí ve své samostatné působnosti vytvářejí podmínky pro sport, zejména:

- a) zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
- b) zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení a poskytují je pro sportovní činnost občanů,
- c) kontrolují účelné využívání svých sportovních zařízení,
- d) zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.⁷

Úkoly krajů ve své samostatné působnosti vytvářejí podmínky pro sport, zejména:

- a) zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
- b) zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení,
- c) zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.⁸

2.3 Postavení sportu v ČR a EU

Díky svým vnitřním hodnotám představuje sport zajímavý prostředek k vytváření společné evropské identity. Tvoří podstatu řady evropských témat, jakou jsou například občanství, právo EU, sociální začlenění a rozmanitost.

Sport by mohl být do budoucna významným nástrojem sbližování občanů s EU. Zejména v období krize může sport sloužit jako fenomén a jako takový má váhu zlata. Je známo, že sport lidi spojuje a bourá mezi nimi bariéry. Umožňuje jim vzájemně se poznávat. Na sport se lze dívat jako na společnou evropskou lidovou kulturu a jako na něco, co všechny evropské národy spojuje. Sport je také skvělým prostředkem i z pohledu vzdělávání a občanství.

⁷ Dostupné z <http://www.msmt.cz/sport/zakon-o-podpore-sportu> [cit. 2011-02-17].

⁸ Tamtéž

2.3.1 Evropská unie

Sport nebývá často v souvislosti s Evropskou unií zmiňován. Ve své aplikované podobě má přesto v posledních dvaceti letech důležité místo v mnoha oblastech, které evropské koncepční dokumenty a komunitární právo upravují.

Sledování vývoje sportu v pojetí evropských institucí lze rozdělit do dvou hlavních skupin. Jedná se o oficiální dokumenty Evropské unie a rozsudky Evropského soudního dvora (ESD), respektive Soudu 1. stupně, posuzující soulad norem ustanovených sportovními organizacemi s komunitárním právem.

Základní dokumenty, tedy Smlouva o založení Evropského společenství (ES), případně Evropské unie, zmínky o sportu neobsahují, respektive neobsahují je explicitně. Přesto z textu smluv vyplývá, že sport, stejně jako další ekonomické aktivity, by měl zaručovat svobodu pohybu zboží, osob, služeb a kapitálu. To má klíčový význam zejména pro druhý výše zmíněný bod, pro judikaturu ESD. Mnohem širší pojetí sportu a jeho možné úlohy nastiňovala zpráva Evropské komise „Evropské společenství a sport“ (1991), ve které je zdůrazňována role sportu v širších společenských vztazích a potřeba zahrnout jej do oficiálních politik EU. Samotné primární dokumenty se o sportu nezmiňují, nicméně již k Amsterodamské smlouvě (1997) byla připojena deklarace zdůrazňující sociální úlohu sportu a jeho vliv na tvorbu identity a sociální kohezi. Evropské orgány jsou nabádány, aby komunikovaly se sportovními asociacemi a zvláštní důraz je kladen na speciální charakteristiky amatérského sportu.⁹

Mnohem více prostoru získal sport v deklaraci doprovázející smlouvu z Nice (2000), které předcházela Helsinská zpráva. Deklarace z Nice opět zmiňuje specifika sportu a jeho základy v sociálních, vzdělávacích a kulturních hodnotách. Má na mysli zejména sport amatérský a myšlenku sportu „pro všechny“, když prohlašuje, že sport by měl být přístupný všem bez omezení, což z něj zároveň činí mocný nástroj integrace. Unie si dále vymezuje pole působnosti a zdůrazňuje nezávislost národních sportovních asociací při organizaci aktivit na území členských států při současném dodržování transparentních metod fungování. Asociace mají také zajišťovat základní solidaritu mezi různými úrovněmi sportovních činností – od rekreační až po vrcholovou. Je zmíněn i ekonomický aspekt sportu. Dokument varuje

⁹ Dostupné z <http://www.mvcr.cz/clanek/sport-a-evropska-unie.aspx> [cit. 2011-02-17].

před nebezpečím monopolu vlastníka více klubů ve stejných soutěžích a vyzdvihuje přínos prodeje vysílacích práv, jako jednoho z největších zdrojů zisku ve sportu.

Přelomovým rokem se stal rok 2007, kdy Evropská komise představila tzv. Bílou knihu sportu, jakýsi souhrn koncepcí v oblasti sportu, ve které se opět objevují témata zmíněná v předchozích dokumentech, tentokrát však v politicky jasně formulovaném dokumentu, jenž vytyčuje směr aktivit EU do budoucna. Opět zdůrazňuje význam instituce sportu pro oblast vzdělávání, společenské a občanské integrace, vyzývá k boji proti dopingů a jmenuje sport jako významného agenta při propagaci kulturních hodnot. Důležitá je zmínka o potřebě zabezpečit uplatnění vrcholových sportovců po ukončení jejich kariéry, zde opět pomocí vzdělávání, které by nemělo být sportovní kariérou zcela potlačeno. Mimo často zmiňované charakteristiky sportu nezapomíná dokument na jeho hospodářské a ekonomické aspekty; vyzdvihuje význam místních sportů a s nimi spojené veřejné podpory a model financování sportu i jeho zdaňování jako celku. Pozornost je věnována i organizaci sportu a zejména dialogu s nezávislými řídicími asociacemi.

Jednu z posledních zmínek o sportu obsahuje Deklarace Evropské rady v rámci shrnutí předsednictví z prosince roku 2008. Opět zmiňuje zvláštní rysy sportu přesahující jeho ekonomické dimenze a nabádá k pokračování v dialogu v rámci Evropského sportovního fóra a se světovými sportovními organizacemi v čele s Mezinárodním olympijským výborem s důrazem na skloubení sportovního tréninku a vzdělávání.

Sport se těší stále větší pozornosti oficiálních struktur Evropské unie a lze očekávat, že její kompetence v této oblasti budou přibývat.¹⁰

2.3.2 Rada Evropy

Rada Evropy, která má sídlo ve Štrasburku, byla založená v roce 1949 a je nejstarší politickou organizací na kontinentu. V současné době sdružuje 47 zemí, včetně 22 států střední a východní Evropy. Členství je otevřeno všem evropským zemím, které akceptují a zaručují právní stát, základní lidská práva a svobodu pro své občany. Rada Evropy se také v rámci svých aktivit zaměřuje na oblast sportu, kterou považuje za velice významnou při podpoře sociální soudržnosti. Z jejího jednání vyšly základní aktivity, které zásadně ovlivňují

¹⁰ Dostupné z <http://www.mvcr.cz/clanek/sport-a-evropska-unie.aspx> [cit. 2011-02-17].

oblast sportu a k jejichž dodržování se zavázaly všechny členské státy. Dokumenty přijaté Radou Evropy se stávají referenčními texty v mezinárodním právu a tvoří součást smluvního základu Rady Evropy. Po schválení Parlamentem ČR a ratifikací prezidentem republiky se stávají součástí právního řádu České republiky.¹¹

Dokumenty v oblasti sportu

Evropská charta sportu pro všechny je základní a nejvýznamnější dokument, který byl přijat v roce 1992 a byla znovu revidována v roce 2001. Ve 14 článcích jsou formulována doporučení pro rozvoj tělesné výchovy a sportu na všech jeho výkonnostních úrovních, a to podle zásad humanismu a demokracie. Druhou část tvoří kodex sportovní etiky, ve kterém je objasněna funkce a podstata fair play, a to ve všech jeho praktických souvislostech.¹²

Kodex sportovní etiky vychází ze zásady, že fair play není pouze prvkem fakultativním, ale čímsi zásadním pro jakoukoli sportovní činnost, veškerou politiku a správu v oblasti sportu. Kodex poskytuje etický rámec pro to, aby se dalo čelit tlakům moderní společnosti. Cílem kodexu je posílení smyslu pro fair play u dětí a dospívajících. Kodex se také obrací i na instituce a dospělé, kteří přímo či nepřímo ovlivňují zájem a účast mladých na sportovní činnosti. Kodex zahrnuje pojem práva dětí i dospívajících provozovat sport a mít z toho uspokojení, také i pojem odpovědnosti institucí a dospělých za šíření a podporu fair play a garantů respektování těchto práv.¹³

Evropská úmluva o diváckém násilí a nevhodném chování při sportovních utkání, patří k základním právním dokumentům v této oblasti, poskytuje mezinárodní legislativní rámec pro prevenci proti násilí při sportovních utkáních. Na naplňování této úmluvy dohlíží Stálý výbor Evropské úmluvy, který vydává každoročně několik doporučení. Pojem divácké násilí není přesně definován. Většinou se tento pojem používá u násilí, které je plánováno. Má opakovaný či manifestační charakter a je realizováno ohraničenou skupinou osob. Také pod tento pojem spadají další formy rizikového chování, jako jsou rasistické urážky či také chování ohrožující bezpečnost ostatních hráčů, diváků a rozhodčích. Za nejdůležitější je v této Úmluvě považováno:

¹¹ HALÁSEK, D.; LENERT, D. *Ekonomika veřejného sektoru (vybrané kapitoly)*. 1. vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2009. str. 166. ISBN: 978-80-248-1854-2.

¹² Dostupné z <http://www.msmt.cz/sport/evropska-charta-sportu> [cit. 2011-02-17].

¹³ Dostupné z <http://www.msmt.cz/sport/kodex-sportovni-etiky> [cit. 2011-02-17].

- zabezpečení kontroly osob při vchodu – technické zabezpečení, pořadatelská služba,
- instalace technických prostředků monitoringu a kontroly davu – kamerové monitorovací systémy, zřízení řídicího centra s možností oslovit diváky prostřednictvím rozhlasu,
- převedení všech míst na stadionu na místa k sezení,
- vybudování kvalitní pořadatelské služby,
- funkční systém řízení bezpečnosti na stadionu.¹⁴

Evropská antidopingová úmluva je jedním z významných opatření v boji proti dopingů na jejíž znění se dohodly členské státy Rady Evropy v prosinci roku 1989. Jménem České republiky byla úmluva podepsána ve Štrasburku dne 28. dubna 1995 a vstoupila v platnost dnem 1. června 1995. Úmluva je závazným východiskem společného úsilí státní i nestátní sféry proti používání dopingů ve sportu na všech úrovních našeho tělovýchovného prostředí.¹⁵

Mezinárodní úmluva proti dopingů ve sportu UNESCO byla přijata Generální konferencí v říjnu 2005. V České republice byla přijata vládou v červnu roku 2006 a ratifikována jako mezinárodní smlouva byla v únoru 2007 po souhlasu obou komor Parlamentu ČR. Jejím cílem je podpořit prevenci proti dopingů a stanovit zásady výchovy a vzdělávání, definovat zákaz používání dopingových látek podle jednotného seznamu. Omezuje dostupnost látek s dopingovým účinkem legislativními opatřeními a podporuje výzkum v oblasti boje proti dopingů a ve sportovní vědě. Posiluje a zintenzivňuje spolupráci signatářských zemí a agentury WADA.¹⁶

Evropský manifest o mládeži a sportu dokumentuje význam sportu pro společnost. Byl přijat Výborem ministrů Rady Evropy 12. října 1995. Jedná se o doporučení Výboru ministrů členských zemí. V toto doporučení se zdůrazňuje, že sport je plnohodnotnou složkou v sociální struktuře, a tudíž i klíčovým faktorem ve veřejné politice, zejména ve sféře sociální, ekonomické a zdravotní. Deklarace doporučuje, aby vlády členských zemí ve spolupráci

¹⁴ HALÁSEK, D.; LENERT, D. *Ekonomika veřejného sektoru (vybrané kapitoly)*. 1. vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2009. str. 167. ISBN: 978-80-248-1854-2.

¹⁵ Dostupné z http://www.antidoping.cz/evropska_umluva.htm [cit. 2011-02-17].

¹⁶ Dostupné z <http://www.msmt.cz/sport/mezinarodni-umluva-proti-dopingu-ve-sportu-unesco> [cit. 2011-02-17].

s veřejnými správami a autonomními sportovními asociacemi a v souladu s Evropskou chartou sportu vytvářely národní politické linie a strategie, které podporují rozvoj sportu.¹⁷

2.4 Ekonomie sportu

Ekonomie sportu se začala jako ekonomická disciplína vyvíjet před více než dvaceti pěti lety. Předmětem výzkumu, na který se zpočátku výzkumníci zaměřovali, se považovalo za podstatné odhalit nebo potvrdit narůstající přítomnost peněz ve sportu. Dále uvést do pořádku vztahy mezi sportem a ekonomickými a finančními toky. Tyto posledně zmiňované kategorie byly v některých případech posuzovány společně, nebo byly rozděleny a klasifikovány podle širokých klasických kritérií jako: investice a spotřeba, fondy privátní a veřejné, výdaje mimorozpočtové a rozpočtové, atd..¹⁸

Sport se stal na počátku 21. století fenoménem současné etapy vývoje lidstva. Sport je součástí tělesné kultury, vedle tělesné výchovy a pohybové rekreace. Slovo „sport“ vzniklo z latinského slova „disportare“, které v překladu znamená bavit se, trávit příjemně volný čas. Postupně se začal sport přiřazovat k pohybovým aktivitám, které byly vymezeny pravidly a prováděny jak na rekreační, tak výkonnostní i profesionální úrovni.¹⁹

- **Rekreační úroveň** – jedná se o příležitostné sportování v rozsahu několika hodin týdně, bez oficiální registrace nebo s registrací v rekreačních nebo amatérských soutěžích.
- **Výkonnostní úroveň** – je charakteristická tím, že se jedná o činnost, která je provozována poloprofesionálně nebo amatérsky. Obvyklý je pravidelný trénink v rozsahu desítek hodin týdně, registrace ve sportovním svazu a pravidelná účast na soutěžích.
- **Vrcholová úroveň** – zde se jedná o profesionální nebo poloprofesionální činnost, obvykle s denním tréninkem, účastí na soutěžích na mezinárodní úrovni. Často je sportovcům na této úrovni jejich sportovní činnost zdrojem příjmu.²⁰

¹⁷ HOBZA, V., REKTOŘÍK, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. str. 39. ISBN: 80-86929-04-3.

¹⁸ NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu – vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. str. 5. ISBN: 978-80-245-1521-2.

¹⁹ DURDOVÁ, I.; *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2005. str. 3. ISBN: 80-248-0827-7.

²⁰ HALÁSEK, D.; LENERT, D. *Ekonomika veřejného sektoru (vybrané kapitoly)*. 1. vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2009. str. 163. ISBN: 978-80-248-1854-2.

Současný rozvoj sportu podporuje celá řada faktorů. Je zaznamenán výrazný nárůst nových druhů sportů, nárůst výroby produktů vztahujících se ke sportu, také prudký rozvoj služeb v oblasti sportu a stále vyšší náročnost zákazníků. Sportovním aktivitám se věnují lidé různého sociálního i věkového složení, sport otevřel široké pole působení pro obchodní činnosti, stejně tak se intenzivně rozvíjí oblast sportovního managementu a marketingu.²¹

Definicí sportu existuje celá řada. Obecně lze říci, že všechny definice postihují sport buď v užším smyslu jako výsledek tělocvičných aktivit nebo sport v širším slova smyslu, jako společenský faktor. Podle Ireny Durdové je sport význačným společenským jevem, který je charakteristický jednak svými specifickými vlastnostmi, tak i svým postavením a funkcemi ve vztahu k ostatním oblastem společenského života.

Evropská charta sportu obsahuje definici sportu, která prosazuje základní koncepci sportu – totiž jeho přístupnost všem bez rozdílu. V intencích Evropské charty sportu se sportem rozumí: „všechny formy tělesné činnosti, které ať již prostřednictvím organizované účasti či nikoliv, si kladou za cíl projevení či zdokonalení tělesné i psychické kondice, rozvoj společenských vztahů nebo dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních“.²²

2.5 Tělesná kultura a sport ve veřejném sektoru

V České republice jsou sport a tělesná výchova podporovány z veřejných rozpočtů v rámci veřejného sektoru. Veřejný sektor je rozepsán do šesti jednotlivých bloků, v rámci kterých jsou zabezpečovány následující skupiny činností:

- blok společenských potřeb (veřejná správa, policie, justice a armáda),
- blok odvětví rozvoje člověka (školy, kultura, tělesná kultura a sport, zdravotnictví a sociální služby),
- blok odvětví poznání a informací (tj. věda a výzkum, informace a informační technologie včetně masmédií),
- blok odvětví technické infrastruktury (doprava, spoje, energetika, voda, odpady atd.),
- blok odvětví privátních statků (bydlení, ostatní privátní statky),

²¹ DURDOVÁ, I.; *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2005. str. 14. ISBN: 80-248-0827-7.

²² Dostupné z <http://aplikace.msmt.cz/PDF/ECHS.PDF> [cit. 2011-02-17].

- blok existenčních jistot (zaměstnanost, sociální zabezpečení).²³

Oblast tělesné výchovy a sportu je obsažena v bloku odvětví rozvoje člověka – tělesná kultura, kde participuje v oblasti školství, zdravotnictví a také i do kultury. Odtud také plyne zahrnutí tělovýchovy a sportu v kapitole státního rozpočtu v rozpočtovém určení MŠMT.²⁴

Podle Strecková & Malý (1998) je posláním veřejného sektoru předcházení a řešení důsledků selhávání trhu v ekonomickém a sociálním růstu a především rozvoji. V souladu s obecným tvrzením těchto autorů lze říci, že i sport může svým charakterem diferencovaně plnit poslání veřejného sektoru s využitím níže uvedené soustavy funkcí:

- funkce ekonomické,
- funkce sociální (výchovné, branné, atd.),
- funkce politické,
- funkce etické,

velmi však záleží na konkrétní formě služby a nabídce, kterou sport nabízí.

2.5.1 Sport jako ekonomický statek

Pojem statek patří k základním ekonomickým kategoriím, název „statek“ má původ v neoklasické ekonomii. Statek ve fyzické podobě (také případně i v podobě služby) je určen ke spotřebě a má specifickou schopnost přinášet užitek a uspokojovat potřeby. O konkrétním členění statků na čistý soukromý či čistý veřejný statek rozhodují kritéria nevylučitelnosti, nedělitelnosti a nerivalita spotřeby statku:

- **nevylučitelnost ze spotřeby** – jednotlivec nemůže být vyloučen ze spotřeby statků, i když za ně nechce platit,
- **nedělitelnost spotřeby** – nelze jednoznačně určit, která část statku připadá na daného uživatele,
- **nerivalita ve spotřebě** – spotřeba statku jedním subjektem, nesnižuje možnost spotřeby ostatním subjektům.²⁵

²³ NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu – vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. str. 32. ISBN: 978-80-245-1521-2. Původně čerpáno z Strecková & Malý (1998).

²⁴ Tamtéž

²⁵ HOBZA, V., REKTOŘÍK, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. str. 18. ISBN: 80-86929-04-3.

V oblasti tělovýchovy a sportu se vyskytují všechny typy statků:

1. čistý veřejný statek,
2. smíšený statek,
3. statek pod ochranou,
4. privátní statek.

Tělesná kultura a sport jako čistý veřejný statek

Vzhledem k tomu, že sport pozitivně ovlivňuje vlastnosti člověka, také přispívá k regeneraci fyzických a duševních sil, kdy působí jako pozitivní externalita, stát různými způsoby podporuje sportovní činnost občanů, respektive spotřebu tohoto veřejného statku. Na sport jako takový je možno nahlížet jako na čistě veřejný statek, protože splňuje základní hlediska kvalifikace veřejného statku:

- **nevylučitelnost ze spotřeby** – je dána volnými podmínkami provozování některých sportů, jako např. cykloturistika, cvičení na veřejných prostorách, lyžování ve volné přírodě a také tělesná výchova ve školách. Předpokladem pro to, aby občan nebyl omezován ve svých požadavcích na provozování sportu, je vhodný výběr druhu sportu v určitém prostoru a čase.
- **nedělitelnost ve spotřebě** – vzhledem k tomu, že u čistých veřejných statků předem zpravidla neznáme lokalizaci a počet spotřebitelů pro daný statek, mohou v praxi nastat určité problémy s místem a časem spotřeby příslušného sportovního statku. U sportu je nutné sladit místo a čas pro možnost provozování určitého druhu sportu. Nejlépe prostřednictvím časového rozvrhu pro využívání jednotlivých sportovišť, která byla vybudována a jsou spravována z veřejných zdrojů.
- **nulové mezní náklady** – platnost této podmínky je omezena jen na určité sporty. Obecně však platí, že náklady na údržbu a provoz sportovních zařízení jsou stejné pro různý počet spotřebitelů nebo sportujících.²⁶

Tělesná kultura a sport jako smíšený statek a statek pod ochranou

Mnohé statky, které se vyskytující v tělesné kultuře jsou zařazeny mezi statky smíšené a statky pod ochranou. Ke smíšeným statkům v oblasti tělesné kultury a sportu jako jsou např. veřejná koupaliště, veřejné zimní stadiony atd. je charakteristickým znakem nevylučitelnost

²⁶ PEKOVÁ, J., PILNÝ, J., JETMAR, M., *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3.vyd. Praha: ASPI, 2008. str.430. ISBN: 978-80-7357-351-5.

ze spotřeby. Tyto statky jsou spotřebovány kolektivně. U tohoto druhu statku je také evidentní dělitelnost spotřeby. Je řada druhů jak individuálních, tak kolektivních sportů, kde rostoucí počet provozovatelů příslušného sportu snižuje kvalitu poskytovaného statku.²⁷

Tělesná kultura a sport jako privátní statek

Nabídka produktů tělesné kultury je v této oblasti determinována ziskovými příležitostmi trhu a také schopností uspokojit vymezený okruh spotřebitelů. Privátní nabídku v této oblasti zajišťují zejména:

- statky, jejichž produkci není schopen uspokojit veřejný sektor,
- statky, jejichž provozování a význam je z celospolečenského hlediska neutrální, případně diskutabilní,
- statky, jejichž spotřeba je zcela závislá na individuálních požadavcích každého spotřebitele.²⁸

2.6 Možnosti ekonomického hodnocení sportu

Při ekonomickém hodnocení je třeba si uvědomit, že základním předpokladem pro provozování sportu je dostatek času. Čas je základní ekonomická kategorie. Mezi hlavní makroekonomické ukazatele, které nás informují o významu a postavení sportu v určité zemi patří:

- podíl výdajů na sport na celkových veřejných výdajích (0,4 – 2 %),
- podíl veškerých sportovních aktivit na objemu produkovaného HDP (1,5 – 2 %).²⁹

Provozování sportu ve formě různých druhů statků má své výhody a nevýhody jak pro vlastní provozovatele (resp. spotřebitele), tak i pro příslušné poskytovatele statků.

Pokud stát, kraj nebo jimi financované organizace zajišťují provozování určitých druhů sportu bezplatně, tedy jako čistý veřejný statek, nebo za snížených nákladů jako smíšený veřejný statek, mají možnost rozhodovat o tom, jaký druh sportu, v kterém místě a za jakých dalších podmínek se bude provozovat.

²⁷ HOBZA, V., REKTOŘÍK, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. str. 20. ISBN: 80-86929-04-3.

²⁸ Tamtéž

²⁹ PEKOVÁ, J., PILNÝ, J., JETMAR, M., *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3.vyd. Praha: ASPI, 2008. str. 428. ISBN: 978-80-7357-351-5.

Z ekonomického hlediska je důležité, že provozování určitých druhů sportu významně ovlivňuje jednotlivá odvětví národního hospodářství, neboť vytváří určité množství stabilních pracovních příležitostí.

Jde zejména o:

- výrobce sportovního vybavení,
- výrobce speciálního sportovního zařízení,
- provozovatele sportovních zařízení,
- provozovatele zařízení pro sportovní turistický ruch,
- prodejce a distributory sportovního zařízení,
- pořadatele a organizátory různých závodů a sportovních akcí,
- ostatní obslužné činnosti,
- činnost sdělovacích prostředků,
- uměleckou činnost – sportovní úbory, oblečky, boty, vizáž atd..

Z hlediska velikosti spotřeby uvedených skupin statků záleží velmi na tom:

- jaká je nabídka u jednotlivých druhů sportu a
- jaká je reálná poptávka (resp. potřeba) pro dané místo v daném časovém období.

V této souvislosti je také důležité, zda jde o aktivní nebo pasivní provozování sportu.³⁰

2.7 Financování tělesné kultury a sportu

Před rokem 1990 byl sport preferovaným odvětvím. Po roce 1989 následoval prudký pokles financí směřujících do sportu. Dna dosáhl v letech 1997 – 1998, kdy výdaje na sport činily méně než polovinu procentuelních výdajů ze státního rozpočtu v porovnání s rokem 1989. Poté začalo docházet k navyšování zdrojů, které vyvrcholilo v roce 2001. Poté především z důvodu rychlého hospodářského růstu, který nebyl adekvátně promítnut ve výdajích na sport, začalo docházet k trvalému poklesu. V současné době je podíl peněz sportovního prostředí na rekordně nízké hodnoty k poměru objemu státního rozpočtu.³¹

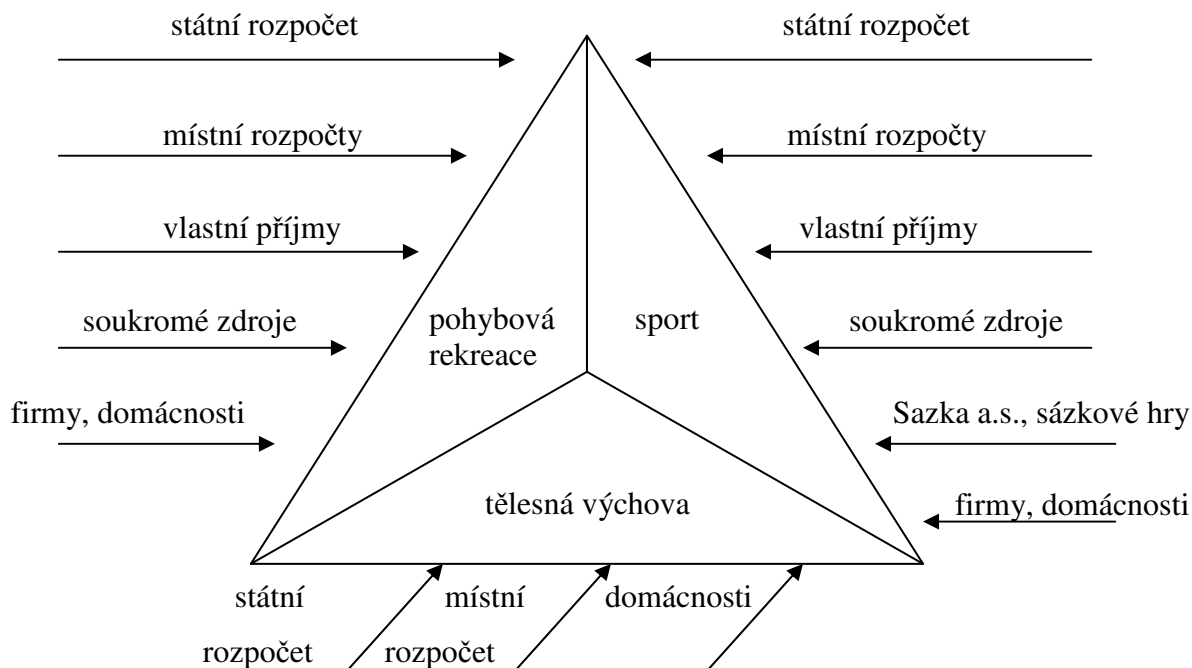
Financování tělesné kultury a sportu je zabezpečováno ze dvou zdrojů. Jedná se o příjmy z veřejného a soukromého sektoru. V mnohých případech dochází k prolínání

³⁰ PEKOVÁ, J., PILNÝ, J., JETMAR, M., *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3.vyd. Praha: ASPI, 2008. str. 431. ISBN: 978-80-7357-351-5.

³¹ Zdroj: 14deník cevro – číslo 3/2010 [cit. 2011-02-17].

financování z obou zdrojových oblastí, a proto tedy hovoříme o vícezdrojovém financování sportu. Zjednodušený pohled na zdroje plynoucí do oblasti sportu zobrazuje graf č. 2.1.³²

Graf č. 2.1 Vícezdrojové financování tělesné kultury



Zdroj: Hobza, V., Rektořík, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*, Praha: Ekopress, 2006. str. 52. ISBN: 80-86929-04-3.

Financování sportovních klubů prošlo v čase určitým vývojem. Problematikou financování se zabýval Andreff (2000), který se zabýval především vývojem příjmů. Andreff rozlišuje tři vývojové fáze, které jsou charakteristické třemi modely financování:

- **Amatérský sportovní model** – cílem klubu je zejména trénink a rozvoj mladých hráčů. S více než dvěma třetinami příjmů pocházejících ze vstupného má jen několik amatérských klubů finanční strukturu. Amatérský klub má rovněž příjmy z výsadních míst na tribunách, parkovacích ploch a také výstav a prodeje propagačních předmětů.
- **Profesionální model tradiční** – Hlavním zdrojem příjmů profesionálních sportů je vstupné, avšak postupně narůstal i význam reklamy a sponzoringu. Prodej televizních práv nehrál v tradičním modelu významnou roli. Nezapadal do strategie profesionálních lig a klubů. Příjmové zdroje byly regionálně omezeny.
- **Profesionální model současný** – v 80. a především 90. letech nabyly v evropském profesionálním fotbalu na významu nové zdroje financování. Došlo k radikální změně

³² HOBZA, V., REKTOŘÍK, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. str. 52. ISBN: 80-86929-04-3.

ve struktuře příjmů. Snížil se podíl tržeb z prodeje vstupenek, také klesá podíl příspěvků od místních samosprávných orgánů přímo do místních profesionálních sportovních klubů. Naopak vzrostl podíl reklamy a sponzorského daru. Dalším významným přínosem se staly příjmy z prodeje přenosových práv.³³

Srovnáme-li českou realitu s Andreffovou klasifikací pak zde nacházíme řadu odlišností. České tělovýchovné jednoty a kluby jsou vlastníky 2/3 všech tělovýchovných zařízení ve státě. Tím je ovlivněna jejich příjmová struktura. Z těchto důvodů neodpovídá první Andreffův model poměrům v našich občanských sdruženích ve sportu. Příjmy ze vstupného na sportovní akce nehrají v příjmové struktuře důležitou roli, členské příspěvky mají ještě menší podíl. Rozhodující význam mají především příjmy z doplňkové činnosti. Shodu s tradičním profesionálním modelem nelze nalézt ani ve vesnických jednooborových tělovýchovných jednotách, které hrají pouze fotbal. Zde jsou rozhodujícím příjmem dary místních živnostníků, nebo popřípadě jejich sponzorství v podobě reklamy a další doplňkové činnosti z kulturní oblasti, které jsou také zdaňovány. Současný profesionální model již působí globálně a zahrnuje i kapitálové trhy a je veden profesionálními manažery. České kluby se nacházejí na úrovni regionu a ve formě tradičního profesionálního klubu.³⁴

2.7.1 Finanční prostředky z veřejných rozpočtů

Tělesná kultura vykazuje velkých podíl externalit. Vykazuje jak pozitivní tak i negativní. Produkce služeb sportu v podmínkách čisté tržní ekonomiky je díky tomu nedostatečná. Proto je tato produkce podporována ve formě přímé finanční podpory z veřejných prostředků a státního rozpočtu. Financování tělesné kultury a sportu z veřejných prostředků územních celků a státního rozpočtu zahrnuje tyto oblasti:

- dotace ze státního rozpočtu,
- dotace z místních rozpočtů (krajských, městských a obecních rozpočtů),
- financování školní tělesné výchovy.

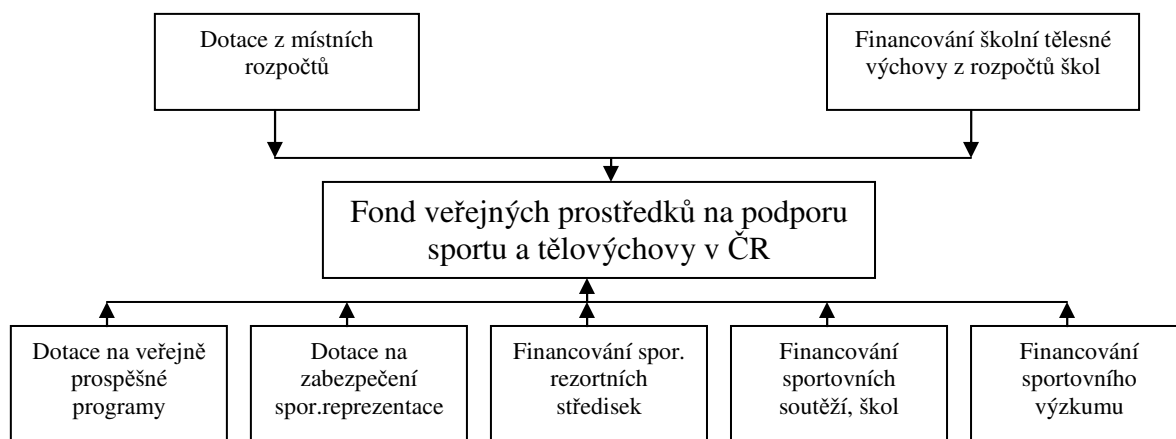
Podporu ze strany veřejného sektoru zobrazuje graf č. 2.2.³⁵

³³ ANDREFF, W. – STAUDOHAR, P., D.: *The Evolving European Model of Professional Sports Finance*. In. *Journal of Sports Economics*. Vol. 1. No. 3, August 2000.

³⁴ NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu – vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. str. 32. ISBN: 978-80-245-1521-2.

³⁵ HOBZA, V., REKTOŘÍK, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. str. 52. ISBN: 80-86929-04-3.

Graf č. 2.2 Podpora tělesné kultury z veřejných prostředků



Zdroj: Hobza, V., Rektořík, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*, Praha: Ekopress, 2006. str. 53. vlastní zpracování. ISBN: 80-86929-04-3.

2.7.1.1 Dotace ze státního rozpočtu

Dotace občanským sdružením jsou peněžní prostředky státního rozpočtu, státních finančních aktiv nebo národního fondu na stanovený účel. Po použití dotace je organizace povinna doložit přehled o čerpání, na rozdíl od příspěvku od státu, kdy účel příspěvku je znám a není třeba dokladovat. Rozdělování finančních prostředků ze státního rozpočtu od roku 2000 zobrazuje příloha č. 1.³⁶

Rozdělování státních prostředků posuzuje Rada pro tělovýchovu a sport, která své doporučení předkládá k rozhodnutí ministru školství, mládeže a tělovýchovy.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky je ústředním orgánem státní správy pro předškolní zařízení, školská zařízení, základní školy, střední školy a vysoké školy, pro vědní politiku, výzkum a vývoj, včetně mezinárodní spolupráce v této oblasti, a pro vědecké hodnosti, pro státní péči o děti, mládež, tělesnou výchovu, sport, turistiku a sportovní reprezentaci státu. Často bývá zkráceně označováno jen jako Ministerstvo školství. Ministerstvu je podřízena Česká školní inspekce. Ministerstvo školství, mládeže a

³⁶ DURDOVÁ, I., *Sportovní management*. 1.vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2002. str. 115. ISBN: 80-248-0130-2.

tělovýchovy je zřízeno zákonem č. 2/1969 Sb. Ministrem je od 13. července 2010 Josef Dobeš zvolený za Věci veřejné.

Státní podpora sportu byla do roku 2010 zaměřena do tří tématických oblastí:

A. Oblast státní sportovní reprezentace:

- a) Program I. - Sportovní reprezentace ČR
- b) Program II. - Sportovní centra mládeže
- c) Program III. - Sportovní talent
- d) Program IV. - Sportovní střediska

Specifické zaměření:

- e) Podpora činnosti Resortních sportovních center MŠMT, MO a MV
- f) Rozvojový program podpory Sportovních gymnázií obor vzdělávání sportovní příprava - čerpáno ze státního rozpočtu určeného pro regionální školství.

B. Oblast veřejně prospěšných programů:

- a) Program V. - Národní program rozvoje sportu pro všechny
- b) Program VI. - Sport a škola
- c) Program VII. - Sport zdravotně postižených
- d) Program VIII. - Podpora údržby a provozu sportovních zařízení

C. Oblast investičních prostředků - ISPROFIN

Program 233510 - Investiční prostředky pro oblast sportu

- a) podprogram 233512 - podpora sportovních zařízení v oblasti sportu pro všechny
- b) podprogram 233513 - podpora sportovních zařízení v oblasti sportovní reprezentace.³⁷

Obdobně jako v minulých letech porada vedení Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy projednala dne 7. září 2010 návrh odboru sportu na „Státní podporu sportu“ pro rok 2011. Návrh byl zpracován v souvislosti s dotační politikou státního rozpočtu a s materiálem „Koncepce státní podpory sportu v ČR“. Návrh komplexně zahrnuje jak oblast neinvestiční, tak oblast programového financování.

Státní finanční prostředky pro oblast sportu jsou z pozice státního rozpočtu vedeny ve dvou závazných ukazatelích, které pro rok 2011 jsou navrhovány s označením:

³⁷ Dostupné z <http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2010> [cit. 2010-05-17].

- Výdajový okruh: „Sportovní reprezentace“
- Výdajový okruh: „Všeobecná sportovní činnost“

Oproti předcházejícím rokům byl počet vyhlášených programů upraven z 9 na 5, aniž by přitom došlo k redukci celkového rozsahu zaměření programů. Cílem je snížení administrativy spojené s vyhodnocováním a evidováním žádostí, odstranění duplicit financování, ale i snazší orientace žadatelů v programech.

Pro rok 2011 jsou veřejně vyhlášeny následující programy:

- Program I: Sportovní reprezentace ČR
- Program II: Sportovní talentovaná mládež
- Program III: Všeobecná sportovní činnosti
- Program IV: Údržba a provoz sportovních zařízení

a investiční program

- Program 133510: Podpora materiálně technické základny sportu.³⁸

2.7.1.2 Dotace z místních rozpočtů

Další možností získání finančních prostředků z veřejných zdrojů pro sportovní organizace jsou dotace z místních rozpočtů, tj. z krajského nebo obecního rozpočtu.

Rozpočet kraje

V krajích jsou zřízeny jako orgán zastupitelstva výbory pro výchovu, vzdělání a zaměstnanost. V jejich kompetenci je poskytovat dotace v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu. Rada kraje může rozhodnout o poskytnutí dotace občanským sdružením působícím ve sportu a tělovýchově na jeden kalendářní rok.³⁹

Podle zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, vytvářejí kraje ve své samostatné působnosti podmínky pro sport, zejména:

³⁸ Dostupné z <http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2011> [cit. 2011-02-17].

³⁹ DURDOVÁ, I.; *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2005. str. 33. ISBN: 80-248-0827-7.

- zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
- zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení,
- zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.

Dotace kraje se rovněž dělí na investiční a neinvestiční. O dotaci mohou žádat jak právnické, tak fyzické osoby, které přímo vykonávají sportovní nebo tělovýchovnou činnost.

Rozpočet města nebo obce

Rozpočet města nebo obce, je typ rozpočtu, který je nejbližší sportovním organizacím na úrovni sportovních klubů. Rozpočty města a obcí se řídí vyhláškou schválenou příslušným zastupitelstvem. Rozpočet obce se pro sportovní organizace může stát významným finančním zdrojem. Rozpočet obce je nejbližším a nejdostupnějším finančním zdrojem pro sportovní organizace.⁴⁰

2.7.2 Finanční prostředky ze soukromých zdrojů

Sportovní kluby nehledají finanční prostředky pouze ve veřejném sektoru, ale jsou odkázány i na soukromé zdroje. Do finančních prostředků ze soukromých zdrojů řadíme sportovní sponzoring, sportovní reklamu, sponzorské dary a patronáty.

Sportovní sponzoring

Sponzoring ve sportu se chápe jako partnerský vztah mezi hospodářstvím (firmou, podnikem) na jedné straně a sportem na straně druhé, kdy dochází k vzájemnému respektování zájmů obou stran. Základním principem sponzorství je vztah služba X protislужba. Sponzor očekává za své peníze, věcné prostředky a služby, od sponzorovaného jasně formulované protislужby. Sponzorovaný očekává za svou sportovní aktivitu od sponzora peněžní nebo materiálové protislужby.⁴¹

Sportovní reklama

Reklama je placená forma neosobní prezentace výrobků, služeb nebo myšlenek subjektu, instituce nebo organizace prostřednictvím komunikačních médií. Sportovní

⁴⁰ DURDOVÁ, I.; *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2005. str. 33. ISBN: 80-248-0827-7.

⁴¹ NOVOTNÝ, J., *Ekonomika sportu*. 1. vyd. Praha: ISV, 2000. str. 118. ISBN: 80-85866-68-4.

reklamou se myslí jednak reklama se sportovními motivy a jednak jde o reklamu, která využívá specifických médií komunikace v oblasti sportu. Sportovní reklama může plnit řadu funkcí, jak informační, přesvědčovací, tak i upomínací.⁴²

Sponzorské dary

Dalším možným finančním zdrojem sportovních klubů mohou být dary. Dar chápeme jako souhrn hmotných i nehmotných statků, které dárce dává a obdarovaný přijímá. Charakteristickým znakem daru je bezplatnost a dobrovolnost. Dary poskytují také nadace a nadační fondy. Dárcovství nesmí být zaměňováno se sponzoringem.⁴³

Patronáty

Patronáty se vyskytují zejména u velkých firem, které věnují velkou sumu peněžních prostředků na podporu mládežnických družstev v klubu. V ČR je to řešeno zákonem darovacím.⁴⁴

2.7.3 Finanční prostředky z vlastní činnosti

Mezi finanční prostředky z vlastní činnosti jsme zahrnula členské příspěvky, příjmy ze startovného, vstupné na sportovní akce, nesportovní a sportovní aktivity, také příjmy z odstupného a výchovného.

Členské příspěvky

V Českých sportovních klubech se členské příspěvky využívají tradičně. Stanovení výše členských příspěvků určuje a schvaluje valná hromada. Musí být uvedeno jakým způsobem je to provedeno. Rozdíl je ve výši příspěvků jednak mezi jednotlivými zastřešujícími organizacemi a také podle jednotlivých sportovních odvětví. Výrazné odlišnosti jsou i mezi jednotlivými regiony.⁴⁵

⁴² DURDOVÁ, I.; *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2005. str. 39. ISBN: 80-248-0827-7.

⁴³ NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu – vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. str. 59. ISBN: 978-80-245-1521-2.

⁴⁴ Tamtéž

⁴⁵ NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu – vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. str. 58. ISBN: 978-80-245-1521-2.

Příjmy ze startovního

Tento peněžní příjem se využívá především v individuálních sportech. Slouží především organizátorovi k pokrytí nákladů spojených s pořádáním sportovní akce.⁴⁶

Vstupné na sportovní akce

Jedná se o jeden z tradičních peněžních zdrojů, které sportovní kluby využívají. V ČR je významným příjmem. Výše ceny vstupenek je vždy závislá na úrovni soutěže. Vstupné podléhá zdanění, proto je vhodné pro malé vesnické kluby využít dobrovolného vstupného.⁴⁷

Nesportovní aktivity a sportovní aktivity

Mezi **nesportovní aktivity** řadíme společenské akce, jako je např. taneční zábava, diskotéka. Dále sem patří aktivní výpomoci v místě bydliště, které se nejčastěji vyskytují u vesnických klubů. Odměna je v nepeněžní formě a také jsem řadíme burzy, které jsou většinou s použitým sportovním vybavením. Mezi **sportovní aktivity** patří organizování a realizace sportovních kurzů a tréninkových táborů, prodej občerstvení členy klubu a také akademie, kde jednotlivé oddíly předvádějí veřejnosti co v průběhu roku nacvičily.⁴⁸

Příjmy z výchovného a odstupného

Výchovné je vyplaceno na základě vnitřních předpisů sportovní asociace při schváleném přestupu sportovce minimálně výkonnostní úrovně. Jedná se o paušální náhradu za výdaje spojené s výchovu sportovce.

Forma **odstupného** znamená, že mateřský klub odstoupí své postavení v uzavřené smlouvě se sportovcem jiného klubu za úplatu. Výše odstupného je dána dohodou mezi oběma sportovními kluby.⁴⁹

⁴⁶ NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu – vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. str. 60. ISBN: 978-80-245-1521-2.

⁴⁷ NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu – vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. str. 59. ISBN: 978-80-245-1521-2.

⁴⁸ NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu – vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. str. 62. ISBN: 978-80-245-1521-2.

⁴⁹ DURDOVÁ, I.; *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2005. str. 34. ISBN: 80-248-0827-7.

2.7.4 Finanční prostředky z ostatních příjmy

Do těchto příjmů řadíme bankovní úvěry, úroky z vkladů a výpůjčky od členů klubu.

Bankovní úvěry

Sportovní kluby si mohou i u bank vypůjčit peníze. Bohužel úročení půjček je v našich podmínkách velmi vysoké a proto z tohoto důvodu se mu velká většina klubů vyhýbá, nehledě k tomu, že při nesplacení úvěru hrozí exekuce majetku. V případě, že zastřešující občanské sdružení přijalo takovou společenskou normu, která zcizení majetku nepřipouští, pak je pro sportovní kluby obtížné získat takovou výpůjčku. Bylo navrhováno zřízení speciální sportovní banky. Sportovní organizace by se mohly vyhnout nevýhodným půjčkám od komerčních bank.⁵⁰

Výpůjčky od členů klubu

Tato forma není moc často využívána, přesto v minulosti se poměrně často využívala. Je to projev solidarity mezi jednotami patřícími do jedné zastřešující organizace. Půjčky a výpůjčky se většinou týkají investičních akcí spojených s rekonstrukcí získaných sokoloven v restitucích, např. topení, nová střecha apod..⁵¹

Úroky z uložených vkladů

I tento zdroj se v hospodaření sportovních klubů objevuje. Při současném úročení běžných účtů je výnos velmi nízký a ve struktuře příjmů sportovních klubů je to zanedbatelná položka. Nepatrně vyšší úročení existuje u termínovaných vkladů.⁵²

⁵⁰ NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu – vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. str. 61. ISBN: 978-80-245-1521-2.

⁵¹ Tamtéž

⁵² NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu – vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. str. 60. ISBN: 978-80-245-1521-2.

3. Sportovní aktivity v Uherském Brodě

Uherský Brod spadá do Zlínského kraje, který vznikl jako vyšší územní samosprávný celek České republiky v roce 2000 sloučením z části Jihomoravského kraje (moderní okresy Zlín, Kroměříž a Uherské Hradiště) a Severomoravského kraje (moderní okres Vsetín). Zlínský kraj představuje statistickou jednotku NUTS 3 – Zlínský kraj a současně i statistickou jednotku NUTS 2 – Střední Morava. Krajským městem Zlínského kraje se statutární město Zlín.

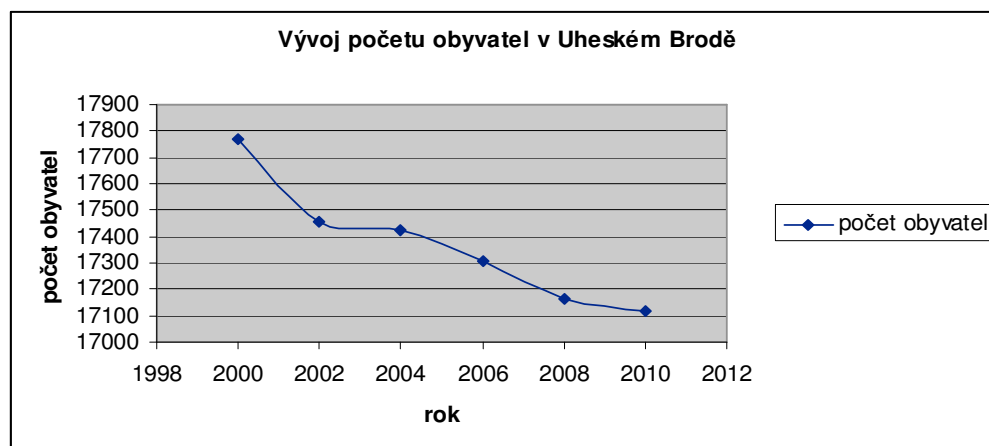
Kraj sousedí na jihozápadě s Jihomoravským krajem, na severozápadě s Olomouckým krajem, na severu s Moravskoslezským krajem a na východě s Žilinským a Trenčinským krajem (na Slovensku). V kraji je 305 obcí, z toho 13 obcí s rozšířenou působností. 30 obcí má statut města. Kraj má celkovou rozlohu 3 964 km² a žije v něm 597 813 obyvatel (stav k 1.1.2010).⁵³ Uherský Brod je 7. největším městem Zlínského kraje a nachází se v oblasti zvané Slovácko.

Město Uherský Brod je centrem regionu, zahrnujícího v podstatě oblast bývalého okresu Uherský Brod. Hranice regionu se kryjí na východě se státními hranicemi se Slovenskou republikou a na západě se vymezují oproti uherskohradištskému regionu obcemi Pašovice, Prakšice, Hradčovice, Veletiny, Vlčnov, Dolní Němčí, Slavkov u Uherského Brodu. V jihozápadní části sousedí region (obec Strání a Slavkov u Uherského Brodu) s okresem Hodonín.

Pro uvedený rozsah spádového území vytváří Uherský Brod středisko vyšší správy, zaměstnanosti, služeb, školství, kultury a sportu a zároveň má i společné přírodní potenciály. Město Uherský Brod je proto centrem základního sociálně geografického regionu, integrovaného prostřednictvím regionálních procesů, zejména dojížděky do zaměstnání, dojížděky do škol a dojížděky za službami. Město Uherský Brod mělo podle údajů městské matriky k 31.12.2010 evidováno 17 117 obyvatel. Tento rok bylo evidováno nejméně obyvatel za posledních 10 let (viz graf 3.1).

⁵³ Dostupné z <http://www.zlinskykraj.net/okraji.php> [cit. 2011-03-09].

Graf č. 3.1: Vývoj počtu obyvatel v Uherském Brodě



Zdroj: www.czso.cz, vlastní zpracování, 2011.

3.1 Odbor sportu při městském úřadě Uherský Brod

Sport je nedělitelnou součástí Uherského Brodu. V této podkapitole jsou shrnuty základní fakta o začlenění péče o sport do úřadu města Uherský Brod. Sport v Uherském Brodě spadá pod odbor školství a kultury. Její náplň činnosti v oblasti samostatné působnosti na úseku sportu je:

- zabezpečovat agendu rozdělení veřejné finanční podpory na sportovní aktivity,
- zpracovávat podklady a zajišťovat vydání sportovního bulletinu, vést a aktualizovat přehled o sportovních a tělovýchovných jednotách, klubech, oddílech a sdruženích, sportovních a pohybových aktivitách, sportovištích a sportovních akcích na území města,
- podporovat programy práce s mládeží a aktivity volného času dětí a mládeže,
- připravovat rozpočty v oblasti tělovýchovy a sportu,
- spolupracovat s ostatními správci sportovních a tělovýchovných zařízení města,
- zabezpečovat agendu sportovní komise,
- kontrolovat hospodaření s majetkem města v oblasti tělovýchovy a sportu,
- podílet se na stanovování priorit velkých oprav a investic v oblasti sportu na území města.⁵⁴

⁵⁴ Dostupné z <http://www.uherskybrod.cz/pages.aspx?rp=2.1&idd=25&showDetail=true&expandMenu=1> [cit. 2011-03-03].

Z výčtu možností je patrné, že pozornost je soustředěna hlavně na oblast sportovních zařízení, na propagaci sportu, na podporu programů volného času pro děti a mládež a na podporu sportovních akcí ve spolupráci se sportovními subjekty. V souhrnu se tedy jedná o organizační, kontrolní a v rámci daných kompetencí částečně i koncepční činnost.

V oblasti zabezpečení sportu v Uherském Brodě, je důležitá nejen samotná existence odboru, ale také jejich personální stránka. Celkový počet pracovníků Městského úřadu Uherský Brod s porovnáním počtu zaměstnanců odboru školství a kultury v letech 2007 – 2010 uvádí tabulka č. 3.1.

Tabulka č. 3.1 Zaměstnanci Městského úřadu Uherský Brod

Zaměstnanci	2007	2008	2009	2010
Odbor školství a kultury	5	5	5	5
Ostatní zaměstnanci Městského úřadu	69	69	67	57
Městský úřad celkem	74	74	72	62

Zdroj: www.uherskybrod.cz, vlastní zpracování, 2011.

Z tabulky č. 3.1 je zcela patrný snižující se celkový počet zaměstnanců Městského úřadu Uherský Brod v období let 2007 – 2010. V roce 2007 a v roce 2008 byl celkový počet zaměstnanců na stejné úrovni. V roce 2009 tento počet klesl o 2 zaměstnance. V následujícím roce se rovněž jedná o pokles zaměstnanců, který činí 16 % oproti roku 2009. Jak můžeme v tabulce vidět, tak počet zaměstnanců na odboru školství a kultury je po celé čtyři roky stejný. To znamená, že pro město Uherský Brod je odbor školství a kultury prioritou číslo jedna.

3.1.1 Sportovní kluby podporované městem Uherský Brod

O tom, že sport je zdraví prospěšný, není pochyb. Ne každému však vyhovuje každý sport. Někomu jdou lépe sporty kolektivní, jinému vyhovují sporty, u kterých se spoléhá sám na sebe. V současné době si můžeme v Uherském Brodě vybrat z velkého množství sportovních klubů mezi které patří:

- ČSK Uherský Brod,
- Judo sokol Uherský Brod,

- Sportovně střelecký klub Uherský Brod,
- Bruslařský klub Uherský Brod,
- In-line hokejový klub Uherský Brod,
- 1. AC Uherský Brod,
- HC Uherský Brod,
- TJ Spartak Uherský Brod,
- T.J. Sokol Uherský Brod,
- Jednota Orel Uherský Brod.

ČSK Uherský Brod – patří mezi nejznámější a nejslavnější fotbalový oddíl Uherského Brodu. Tento fotbalový oddíl je občanské sdružení, které není zřízeno za účelem podnikání, ale jehož cílem je práce s dětmi, mládeží a dospívající mladou generací v oblasti fotbalu. Dále pomoci rodičům a školským zařízením při výchově a utváření osobnosti dětí a mládeže v době jejich volno-časové aktivity, vývoji osobnosti a získávání sociálně žádoucích návyků dětí a mládeže. Zdrojem příjmů sdružení jsou pouze příjmy, které obdrží z příspěvků jejich členů, z darů rodičů dětí a mládeže, či případných dotací, popř. z příjmů z pořádaných akcí, které jsou vždy zaměřeny ke sportovní činnosti. Tyto příjmy sotva stačí pokrýt základní potřeby sdružení, potřeby rozšiřování či zkvalitnění činnosti.

Judo sokol Uherský Brod – tento oddíl byl založen v roce 1982 jako občanské sdružení nábořem asi 30 nadšenců. Dnes má více jak 200 členů a je jeden z nejúspěšnějších oddílů v ČR. Oddíl má k dispozici vlastní posilovnu a saunu. K pořádání soutěží má k dispozici sportovní halu. Zdrojem příjmů je nejenom podpora od města, ale i finanční příspěvky od sponzorů.⁵⁵

Sportovně střelecký klub Uherský Brod - je dobrovolné sportovní občanské sdružení, vzniklé ve smyslu zák. č. 83/1990 Sb. o sdružování občanů a má ve smyslu § 6, čl.2, písm.e) zák. a stanov Českého střeleckého svazu plnou právní subjektivitu jako právnická osoba. Sportovní střelecký klub je dobrovolnou organizací občanů, kteří se sdružili s cílem provozovat, podporovat, organizovat a řídit klubovou sportovní činnost ze střelných zbraní. Sportovně střelecký klub také organizuje a řídí sportovně střelecké soutěže o věcné ceny.

⁵⁵ Dostupné z <http://judo-uhersky-brod.webpark.cz/> [cit. 2011-03-5].

Členem klubu se může stát člen po zaplacení členského a klubového příspěvku.⁵⁶ Majetkem klubu je areál střelnice, včetně jejího vybavení. Zdrojem příjmu jsou zejména klubové příspěvky, dotace a sponzorské dary a jiné příjmy plynoucí z činnosti klubu.

Bruslařský klub Uherský Brod - má právní formu občanského sdružení. Bruslařský klub se věnuje zájmovému a závodnímu krasobruslení. Nabízí uplatnění jak v sólovém krasobruslení, tak i v synchronizovaném bruslení či bruslení v tanečním páru. Bruslařský klub je v Uherském Brodě nejmladším sportovním klubem.

In-line hokejový klub Uherský Brod - má právní formu občanského sdružení. Nejdůležitější pro vývoj in-line hokeje v Uherském Brodě se stal rok 2004, kdy na zimním stadionu byla položena umělá plocha zapůjčená ze Zlína. Tím byly vytvořeny podmínky pro vznik nového sportu v Uherském Brodě.⁵⁷ In-line hokejový klub má největší příjem z prodeje vlastních služeb, zejména z reklam. Město Uherský Brod tomuto klubu poskytuje bezplatný pronájem zimního stadionu.

1. AC Uherský Brod – je sportovní klub, který má právní formu občanského sdružení. V současné době provozuje oddíl florbalu, volejbalu a zatím poslední sportovní odvětví, které zvýšilo pestrost 1.AC je oddíl aerobiku. Zkratka 1. AC symbolizuje vazbu na královnu sportu. Nejúspěšnějším týmem sportovního klubu je tým juniorek florbalu, které se probojovaly na Mistrovství světa. Nejvýraznějším partnerem klubu je město Uherský Brod.⁵⁸

HC Uherský Brod - má právní subjektivitu občanského sdružení. HC Uherský Brod o.s. je dobrovolným samosprávným společenstvím zabezpečující materiální, ekonomické, řídicí, výukové, výchovné a tréninkové podmínky pro rozvoj tělovýchovné, sportovní a kulturní činnosti dětí, mládeže a dospělých občanů. Hlavním posláním sdružení je zejména ekonomické, materiální a personální zabezpečení provozování oddílu ledního hokeje, od přípravy, žákovských a mládežnických družstev, dorostu, až po juniorský hokejový tým, včetně činností, které s tímto posláním souvisí, nebo na něj navazují. Cílem činnosti sdružení je dosahování trvale dobrých sportovních, výchovných a společenských výsledků.⁵⁹ Zdrojem příjmu HC Uherský Brod jsou veřejné dotace, svazové dotace, klubové příspěvky, výnosy z

⁵⁶ Dostupné z http://www.sskub.cz/soubory/ruzne/Stanovy_SSK_0073.pdf [cit. 2011-03-05].

⁵⁷ Dostupné z <http://www.inlineub.wz.cz/index.php> [cit. 2011-03-05].

⁵⁸ Dostupné z <http://www.lacub.webgarden.cz/> [cit. 2011-03-05].

⁵⁹ Dostupné z <http://www.hokejub.cz/> [cit. 2011-03-05].

prodeje reklamní plochy a dary. Zimní stadion je ve vlastnictví města a město hokejovému klubu poskytuje bezplatný pronájem.

TJ Spartak Uherský Brod - je občanské sdružení registrované dle zákona č. 83/ 1990 Sb., u Ministerstva vnitra ČR. TJ Spartak je dobrovolným, politicky nezávislým sdružením občanů, provozujících tělovýchovu, sport, turistiku, organizační, osvětovou a hospodářskou činnost, koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje; zprostředkovatelskou činnost; ubytování; hostinskou činnost a provoz tělovýchovných zařízení.⁶⁰ V TJ se dobrovolně sdružují oddíly, odbory a zájmové skupiny. Sdružovat v nich se mohou také jednotlivci bez členského vztahu k oddílu. V současné době je v TJ Spartak Uherský Brod registrováno celkem 782 členů a to v 7 aktivních oddílech – ASPV, basketbal, kulturistika, plavání, šachy, kulturistika, volejbal. TJ Spartak Uherský Brod provozuje sportovní halu a ubytovnu.

T.J. Sokol Uherský Brod - je základní organizační jednotkou ČOS, která je sdružená v sokolské župě. V České republice je celkem 42 sokolských žup. Cílem činnosti T.J. Sokol Uherský Brod je přispívat ke zvyšování duchovní, kulturní a fyzické úrovně občanů naší demokratické společnosti prostřednictvím tělesné výchovy a sportu, společenské a kulturní činnosti, výchovy k mravnosti a občanské odpovědnosti.⁶¹ TJ Sokol Uherský Brod má v současné době 474 členů a nabízí svým zájemcům množství oddílů jako jsou oddíly všestrannosti, turistické, sportovní a ostatní.

Jednota Orel Uherský Brod - je občanské sdružení, křesťanská sportovní organizace. Prioritou činnosti Orla je především podpora sportu pro všechny. Cílem Orla je výchova mladých lidí a dětí prostřednictvím sportovních a ostatních aktivit. Cílem Orla není vychovávat mistry světa, cílem je věnovat se sportu, který podporuje kladné vlastnosti člověka. Orel chce dávat sportu smysl. Jednota Orel Uherský Brod, má celkem 224 členů v jednotě. Orel působí na celém území České republiky. Na celém území České republiky je celkem 23 žup. Cíle Orla jsou realizovány pomocí sportovní činnosti, která je základem orelských aktivit. Kromě sportu se Orel věnuje také kultuře. Činnost Orla je založena na křesťanských hodnotách.⁶²

⁶⁰ Dostupné z <http://spartak.ub.cz/spartak/stanovy-tj-spartak.html> [cit. 2011-03-05].

⁶¹ Dostupné z <http://www.sokol-cos.cz/COS/sokol.nsf/pages/t-j--sokol-uhersk%C3%BD-brod-116A> [cit. 2011-03-07].

⁶² Dostupné z <http://www.orel.cz/profil/profil.html> [cit. 2011-03-07].

3.1.2 Sportoviště ve vlastnictví města Uherský Brod

Uherský Brod je situován v samotném centru moravského Slovácka. Značným dílem přispívá na rozvoj svých sportovišť, do kterých investovalo nemalé finanční prostředky a tím pádem může široké veřejnosti nabídnout sportovní vyžití na vysoké úrovni.

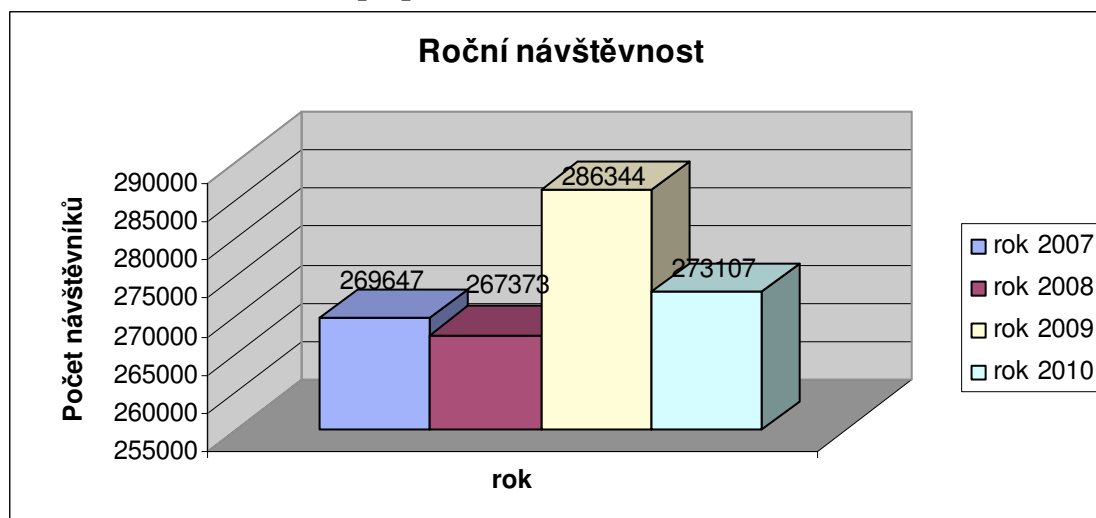
Mezi klíčové sportoviště města Uherský Brod patří:

- aquapark Delfín,
- fotbalový a atletický areál Lapač,
- zimní stadion,
- venkovní koupaliště,
- sportovní střelnice Maršov,
- cyklostezka.

1. Aquapark Delfín

Aquapark je zařízení moderního typu, který nabízí veřejnosti širokou škálu služeb. Svou velikostí bazénů, kapacitou a rozlohou patří spíše do kategorie středně velkých zařízení ve srovnání s ostatními aquaparky v ČR. Přesto lze konstatovat, že návštěvnost aquaparku má přední postavení i v hodnocení s velkými areály v městech s několikanásobným počtem obyvatel. Tento pozitivní fakt již neovlivňuje výsadní postavení v regionu, ale poskytované služby a příhraniční oblast se Slovenskem. Návštěvnost aquaparku Delfín v období let 2007 – 2010 uvádím v grafu č. 3.2.

Graf č. 3.2 Návštěvnost aquaparku Delfín v období let 2007 - 2010



Zdroj: Interní materiály aquaparku Delfín, vlastní zpracování, 2011.

Jak můžeme v grafu č. 3.2 vidět v roce 2008 navštívilo aquapark Delfín nejméně návštěvníků za poslední čtyři roky v počtu 267 373 osob. Naopak v roce 2009 byla návštěvnost nejvyšší za sledované období a to celkem 286 344 osob. V celkovém počtu návštěvníků je zahrnuto: veřejnost, plavecká škola, plavecký oddíl, střední školy a pronájmy. V porovnání s rokem 2008 a přepočtu na počet provozních dní v kalendářním roce došlo v roce 2009 k navýšení celkové návštěvnosti. Důvodem mimo jiné byla i velmi vysoká návštěvnost v I. pololetí a následně vyšší návštěvnosti plavecké školy od září roku 2009. V roce 2010 navštívilo aquapark celkem 273 107 osob. V porovnání s rokem 2009 a přepočtu na počet provozních dní v kalendářním roce došlo k poklesu celkové návštěvnosti. Důvodem mimo jiné bylo otevření nových aquaparků v Luhačovicích, Uherském Hradišti a pravděpodobně pozdější dopad hospodářské krize v návaznosti na finanční možnosti návštěvníků.

Nabídka služeb aquaparku

Aquapark Delfín Uherský Brod nabízí zájemcům plavecký bazén dlouhý 25 m s vodními reproduktory. Dále pak zábavný bazén kruhového tvaru o průměru 18 m s podvodním osvětlením a hloubkou od 1 m až 1,25 m. Do bazénu jsou integrovány jednotlivé atrakce. Součástí bazénku je také divoká řeka. V aquaparku Delfín je také oddechový bazén Whirpool s teplotou vody 35°. Pro ty nejmenší je zde připraveno dětské brouzdaliště. Součástí plavecké haly je také parní a finská sauna a také tobogán, který je dlouhý 91 m.

Doplňkové služby aquaparku

Dnes je již běžné, že sportovní organizace pronajímají své prostory soukromým subjektům. Také aquapark šlo tímto směrem. Za pronajímané prostory inkasuje finanční prostředky, které pomáhají ke zkvalitnění služeb. Tyto subjekty, které jsou zde v pronájmu vytváří doplňkové služby aquaparku, které slouží k většímu komfortu celého areálu.

V areálu aquaparku jsou návštěvníkům k dispozici následující doplňkové služby:

- restaurace s mokrým barem,
- fitness, ricochet, solárium,
- masáže,

- prodej upomínkových předmětů,
- prodejna sportovních potřeb.

Osvěžení přímo u bazénu zajistí **restaurace s mokrým barem**. Tato restaurace je rozdělena na suchou a mokrou část. Suchou část mohou využít např. návštěvníci čekající u recepcce nebo ti, kteří se přišli jen podívat a samotné vodní atrakce navštívit nechtějí, neboť již z tohoto místa je výhled na atrakce a vodní radovánky. Do mokré části, která je oddělena skleněnou stěnou mají přístup návštěvníci přímo z bazénů. Restaurace nabízí občerstvení v podobě toastů, baget, salátů, dezertů, párků v rohlíku apod..V suché části se platí v hotovosti, v mokré části můžete využít čipový systém na placení nebo zaplatit v hotovosti.

V prvním patře se nachází **Fitness centrum**. Součástí fitness centra je posilovna, ricochet a solárium. Posilovna je vybavena stroji firmy Sportmar s možností plynulého nastavení zátěže pomocí cihlíček nebo kotoučů. V posilovně jsou k dispozici činky od 1 kg do 32 kg a nakládací jednoruční činky do 50 kg. Posilovna je dále vybavena posilovacími lavicemi a zónou pro nezbytné protažení těla. Součástí posilovny je i bohatě vybavený bar, který nabízí doplňky výživy. **Ricochet** je ideální sport pro jakékoliv roční období. Ricochet je vhodným sportem jak pro začátečníky, tak pokročilé či vrcholové sportovce jako doplněk k jinému sportu zvláště fotbalu, hokeji a cyklistice. Ricochet je raketový sport podobný squashi s rozšířeným spektrem úderů a doplněný o elektronické hlídání autu. Hraje se na uzavřeném kurtu speciálními raketami a míčkem na ricochet. Rakety a míčky lze zapůjčit u obsluhy. Součástí fitness centra je také **solárium**. V aquaparku jsou k dispozici 3 typy solární značky SUNVISION 360 a to jak horizontální, tak vertikální. Pro opalování v soláriu je vhodné používat speciální kosmetiku, kterou je možné na místě zakoupit.⁶³

Masáže se nachází v přízemí aquaparku a jsou součástí finské sauny. Vybrat si můžete z *lymfatické masáže*, kdy se jedná o jemné, pomalé, krouživé pohyby vykonávané s přesně daným tlakem a v přesných sestavách s cílem povzbudit funkci lymfatického systému. V nabídce je také *mechanická neboli přístrojová drenáž*, která by měla navazovat na manuální lymfatickou masáž. Provádí se pomocí programovatelného přístroje Lymfoven 14K, na který se připojí speciální návleky na horní nebo dolní končetinu a zvolí se dle typu otoku příslušný kompresní program. Účelem tohoto přístroje je napomáhat správnému odtoku lymfy

⁶³ Dostupné z <http://www.delfinub.cz/index.php/sluzby-cpa-delfin/fitness> [cit. 2011-03-07].

z tkání. Dále pak *rašelinový zábal*, který zajišťuje hluboké uvolnění tkání a svalů, *medová a klasická masáž* a v neposlední řadě také *lávové kameny*. Tato masáž stimuluje krevní a lymfatický oběh, hluboko relaxuje a harmonizuje, prohřívá celé tělo, detoxikuje organismus, přivede vás do správné nálady, negativní energie odchází z těla ven a zůstává pocit tělesné a duševní pohody.⁶⁴

2. Fotbalový a atletický areál Lapač

Areál je zařízení moderního typu, který nabízí veřejnosti sportovní služby. Prostory stadionu Lapač nabízí kvalitní fotbalové hřiště s umělou trávou „třetí generace“ a umělým osvětlením o rozměrech 105 x 64 m. Dále součástí areálu jsou dvě minihřiště o rozměrech 40 x 20 m, atletický sektor včetně atletické dráhy s umělým povrchem, 2 písková doskočiště, výškařský sektor a 100 m dlouhá běžecká šestidráha.⁶⁵ Dále se zde nachází tribuna a zázemím pro sportovce. Atletické sektory a minihřiště jsou pro veřejnost bez poplatků.

Areál je využíván veřejností ze širokého okolí. Zejména v zimních měsících je obsazen pro účely soustředění fotbalistů z ČR, SR a různých turnajů. Celoročně je zdarma využíván fotbalovým oddílem ČSK Uherský Brod. V zimě je využíván Tatranen Havříce a TJ Sokolem Újezdec a školami Uherského Brodu. V provozní době je hodně navštěvován především veřejností uherskobrodská. Provoz fotbalového a atletického areálu Lapač zabezpečují dva zaměstnanci + jeden na DPČ.

3. Zimní stadion

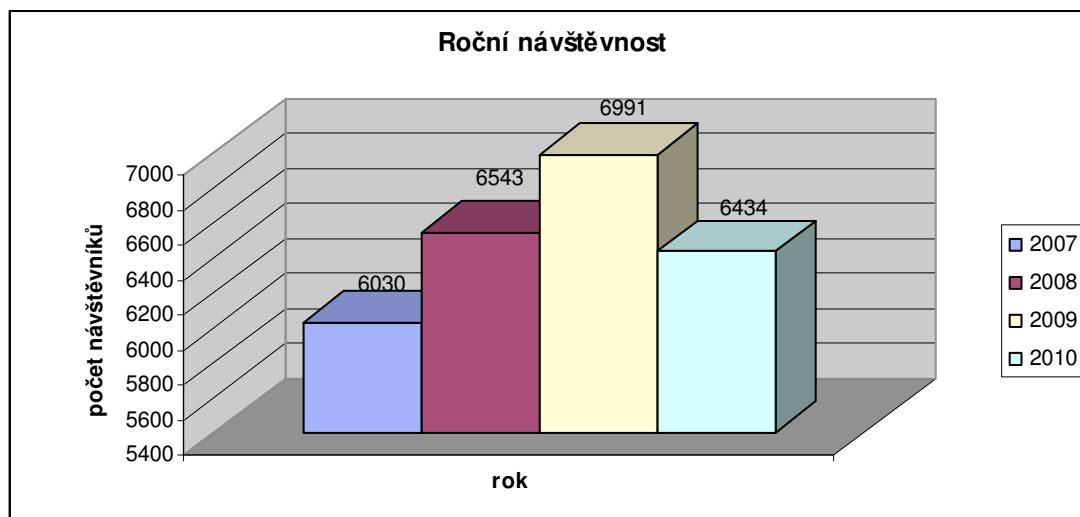
I přesto, že není Uherský Brod velké město, může se pyšnit poměrně velkým zimním stadionem, za který by se nemusely stydět ani některé extraligové kluby. Zimní stadion je sportovním zařízením, které poskytuje své služby především hokejovému oddílu HC Uherský Brod, krasobruslařskému klubu a široké veřejnosti z regionu. V hlavní sezónu nabízí ledovou plochu v době od září do konce března. V uvedeném období nabízí volnou ledovou plochu k pronájmu pro organizované i neorganizované skupiny a pro bruslení veřejnosti. Využití zimního stadionu pro bruslení veřejnosti v období let 2007 – 2010 zachycuje graf č. 3.3. Stadion má kapacitu 3 500 osob. Mimo hlavní sezónu (duben - srpen) je na stadionu

⁶⁴ Dostupné z <http://www.delfinub.cz/index.php/sluzby-cpa-delfin/masaze> [cit. 2011-03-07].

⁶⁵ Dostupné z <http://www.delfinub.cz/index.php/stadion> [cit. 2011-03-07].

instalována in-line plocha. Součástí zimního stadionu je restaurace, bufet a brusírna. Provoz zimního stadionu zabezpečují tři strojníci a jedna uklízečka se sníženým pracovním úvazkem. Zaměstnanci v letním období jsou dle potřeby využíváni pro jiná střediska.

Graf č. 3.3 Využití zimního stadionu pro bruslení veřejnosti v období let 2007 – 2010



Zdroj: Interní materiály zimního stadionu, vlastní zpracování, 2011.

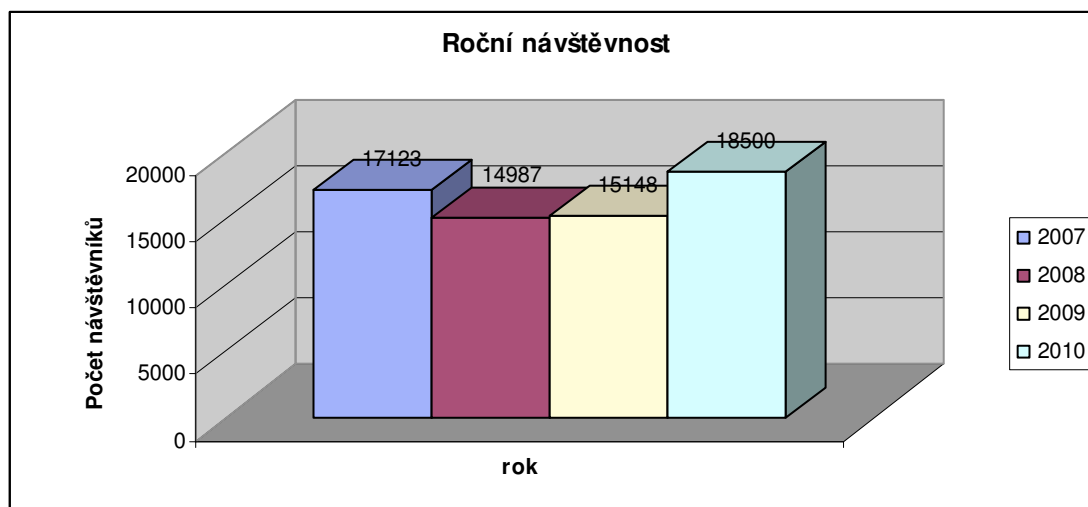
Z uvedeného grafu vyplívá, že nejvyšší návštěvnost byla v roce 2009. Tato nejvyšší návštěvnost zimního stadionu může být ovlivněna zimním počasím, které bylo na toto roční období extrémně teplé. Z toho důvodu obyvatelé města Uherský Brod a přilehlého okolí nemohli využívat přírodní led na kluzištích, ale museli navštěvovat zimní stadion, kde je uměle vytvořený led. Nejmenší návštěvnost byla v roce 2007. V roce 2008 a 2010 byla návštěvnost na poměrně stejné úrovni.

4. Letní koupaliště

Od roku 2008 je provozovatelem letního koupaliště město Uherský Brod. Město Uherský Brod v tomto roce investovalo finanční prostředky nutné na provozní opravy a úpravy, např. vytvoření protiskluzových ploch u bazénů, položení nové dlažby na slunění u strojovny, dále provedlo úpravu hřiště na volejbal a technologické úpravy. Letní koupaliště se nachází mimo areál krytého aquaparku Delfín a leží nad centrem města Uherský Brod. Jedná se o koupaliště se třemi samostatnými bazény bez vodních atrakcí s travnatým prostorem ke slunění a terasou s posezením. Součástí koupaliště jsou plavecký bazén dlouhý

25 m s osmi dráhami, střední bazén pro neplavce a dětské brouzdaliště. Dále se zde nachází volejbalové hřiště a nechybí zde také stánek s občerstvením. Město Uherský Brod chce nabídnout v rámci omezených možností koupaliště, které je bohužel bez vyhledávaných atrakcí, především kvalitní službu pro obyvatele mikroregionu uherskobrodská. Koupaliště by mělo plnit svůj účel 2-3 roky než proběhne výstavba nového letního koupaliště v prostorech aquaparku Delfín. Tím pádem nemá význam v současné době zde provádět úpravy většího charakteru. Návštěvnost v období let 2007 – 2010 zachycuje graf č. 3.4.

Graf č. 3.4 Návštěvnost letního koupaliště v období let 2007 – 2010



Zdroj: Interní materiály Městského úřadu Uherský Brod, vlastní zpracování, 2011.

Z uvedeného grafu je zřejmé, že návštěvnost letního koupaliště je ve sledovaném období zhruba na stejné úrovni. Návštěvnost letního koupaliště může ovlivnit pouze počasí.

5. Sportovní střelnice Maršov

Sportovní střelnice Maršov se nachází asi 2 km severně od Uherského Brodu. Umožňuje střelbu na vzdálenosti do 100 metrů. Střelnice je rozdělena na tři samostatná krytá střeliště, z nichž dvě jsou vybavena vždy dvěma otočnými rámy. K dispozici je klubovna s možností vytápění přes zimu a bufet. Na střelnici je zavedena elektřina. Pro držitele zbrojních průkazů z řad veřejnosti je střelnice Maršov přístupná od dubna do října, vždy v neděli od 9 do 12 hodin.⁶⁶

⁶⁶ Dostupné z <http://www.sskub.cz/strelnice> [cit. 2011-03-09].

6. Cyklostezka

Unikátním cementovým povrchem a originálním systémem osvětlení se může pochlubit nová cyklostezka spojující obce Nivnice a Uherský Brod. O vznik 3 km dlouhé trasy se během necelých čtyř měsíců postarali pracovníci Skanska DS. Vyžádala si náklady ve výši přes 17 milionů korun, z toho 7 milionů korun pokryl příspěvek Státního fondu dopravní infrastruktury, o zbylou část nákladů se podělily obě obce. Stezka, která byla slavnostně předána do provozu v květnu 2009 spojuje sídliště Olšava v Uherském Brodě s místní průmyslovou zónou v Nivnici a obcí Nivnice. Trasa o délce 2 987 m je provedena jako dvouproudová, 3 m široká s tloušťkou krytu 16 cm. Povrch je z cementového krytu, u kterého se používá podobná technologie jako při výstavbě dálnice. Cementobetonový povrch je šetrný k životnímu prostředí a díky svým vlastnostem mimořádně spolehlivý při minimálních nákladech na údržbu. Díky světlé barvě povrchu, který při vysokých letních teplotách nesálá teplo a je lépe vidět i za šera, je jízda pro cyklisty podstatně bezpečnější a pohodlnější.⁶⁷

3.2 Podpora sportu soukromými subjekty v Uherském Brodě

V současné době privátní sektor nabyl na velkém významu v poskytování možností ke sportovnímu vyžití veřejnosti. Jeho výhodou je pružnost při vytváření nabídky, vstřícnosti vůči časovým možnostem zákazníků a pokud chtějí privátní subjekty uspět v konkurenci, tak také patřičná úroveň kvality poskytovaných služeb a sportovních zařízení. Uherský Brod se řadí ke středně velkým městům. Hospodářsko-ekonomické a další podmínky života obyvatel zde nabízejí prostor pro podnikání v oblasti sportu.

1. Celoroční využití sportovních služeb

Fitness Centrum

V Uherském Brodě se nachází 4 fitness centra. Jedno fitness centrum, jak už již bylo zmíněno se nachází v aquaparku Delfín. Další se nachází v centru města, které se zaměřuje pouze na muže. Třetí fitness centrum najdeme na sídlišti Máj, které nabízí výhodné ceny pro

⁶⁷ Dostupné z <http://zlinsko.regiony24.cz/58-54201-uhersky-brod-a-nivnici-spojila-cyklostezka-v-kvalite-dalnice-> [cit 2011-03-08].

studenty a poslední, jehož vlastníkem je TJ Spartak Uherský Brod nabízí sestavení individuálních tréninkových plánů.

Spinning centrum

Spinning je energeticky skupinové cvičení na stacionárních kolech, které spojuje hudbu, motivaci a představivost do jednoho celku s přesně dávkovaným tréninkem. Spinning centrum se nachází v Uherském Brodě v budově Sokolovny. K dispozici je 10 cyklotrenažerů. Všechny cyklotrenažery jsou vybaveny měřiči tepové frekvence umístěnými na řídítkách. Hrudní pás k měření zaručí přehled o momentální fyzické kondici a podá přesné informace o tepové frekvenci, spálených kaloriích a samozřejmě i o ujetých kilometrech. Spinning je jeden z nejlepších aerobních tréninků a programů současnosti.⁶⁸

Masážní a solární studia

V Uherském Brodě se nachází celkem 3 masážní a 4 solární studia. Jedno masážní a solární studium se nachází v aquaparku Delfín, ostatní jsou situovány v centru města. Všechny masážní a solární studia, která se nachází v Uherském Brodě, nabízí kromě samotné masáže a solárních služeb svým klientům také možnost absolutního uvolnění, relaxu a zapomenutí na stres a shon všedního dne ve velice pěkných a vkusných prostorách.

2. Sezónní využití sportovních služeb

Tenisové kurty

Majitelem tenisových kurtů v Uherském Brodě je Jednota Orel Uherský Brod. Tenisové kurty jsou v provozu od roku 2001. V roce 2008 prošly tenisové kurty kompletní rekonstrukcí od šaten návštěvníků až po samotné kurty. V areálu je k dispozici 6 tenisových kurtů, tenisová cvičná stěna, půjčovna a prodejna tenisových potřeb. Důležitou součástí areálu je tenisový bar s příjemným venkovním posezením, který se těší oblibě mezi zákazníky.

⁶⁸ Dostupné z www.spinbikeclub-ub.cz [cit. 2011-03-09].

Každý rok je organizována tenisová škola pro mládež i pro dospělé pod vedením kvalifikovaných trenérek.⁶⁹

Paintball

Paintball je moderní, rychle se rozvíjející adrenalinový sport, který nevyžaduje jenom rychlost, sílu a fyzickou kondici, ale vyžaduje také taktické myšlení a chladnou hlavu. Paintball se hraje speciálními paintallovými značkovači, které mohou připomínat skutečné zbraně. V paintballu existuje nespočet variant, ale většina má jedno společné. Vždy hrají dva týmy proti sobě.⁷⁰ Paintballové hřiště se nachází na okraji města Uherský Brod.

Víceúčelové hřiště

Víceúčelové hřiště je hřiště s umělým trávníkem s křemičitým vsypem. Umožňuje rekreační i výkonnostní hru tenisu, volejbalu, nohejbalu, malé kopané, florbalu, ale také například házené. Hřiště je uměle osvětleno. Součástí víceúčelového hřiště je také hřiště s dětskými prvky a pískovištěm. Hřiště s dětskými prvky a pískovištěm je určeno pro děti do 12 let. Provozní doba je rozdělena na dobu vyhrazenou pro školy a místní občanské sdružení a dobu vyhrazenou pro veřejnost. Hřiště si může pronajmout občan starší 18 let. Za sportující mládež do 18 let zodpovídá osoba, která si hřiště pronajala.⁷¹

Minigolfové hřiště

Minigolfové hřiště je přístupné pro veřejnost za poplatek, který se platí ve vstupní budově. Minigolf je otevřený v letní období každý den od 10 hodin do 20 hodin. Na minigolfu jsou zapůjčovány hole i míčky a každý návštěvník dostane také kartu na zapisování skóre. Parkování osobních automobilů pro hráče je k dispozici v bezprostřední blízkosti hřiště. V areálu je také možnost zakoupit občerstvení (bagety, cukrovinky, studné nápoje a kávu).⁷²

⁶⁹ Dostupné z <http://orel.matap.cz/tenis.aspx> [cit. 2011-03-09].

⁷⁰ Dostupné z <http://cs.wikipedia.org/wiki/Paintball> [cit. 2011-03-09].

⁷¹ Dostupné z <http://orel.matap.cz/hriste.aspx> [cit. 2011-03-09].

⁷² Dostupné z www.portaluherskybrod.cz/minigolf-1/ [cit. 2011-03-09].

4. Analýza financování sportovních aktivit městem Uherský Brod

Péče o sport patří podle zákona o podpoře sportu č. 115/2001 Sb. k povinnostem obce. Město Uherský Brod podporuje sportovní aktivity ve městě, chce občanům maximálně zpřístupnit sport ve všech formách a uznává svou zodpovědnost k podpoře sportu formou vytvářením vhodných podmínek na základě koncipování sportovní politiky. Město Uherský Brod se současně hlásí ke své povinnosti vytvářet pro občany vhodné podmínky pro sport a sportovní volno-časové aktivity. Uvědomuje si nezastupitelnost úlohy sportu v životě všech občanů, zvláště pak mládeže a dětí. Vnímá sportování a smysluplné využití volného času jako účinnou formu primární prevence sociálně patologických jevů.

Město Uherský Brod se spolupodílí na financování sportu a sportovních zařízení a zároveň koordinuje činnost sportovních subjektů ve prospěch města a kontroluje efektivnost vynaložených prostředků z rozpočtu města. Své výdaje pokrývá svými příjmy, případně dofinancováním. Příjmy jsou tvořeny především daňovými a nedaňovými příjmy a také dotačními prostředky. Sport a veškeré pohybové a volno-časové aktivity jsou nedílnou součástí života ve městě.

4.1 Příjmy rozpočtu Města Uherský Brod v letech 2007 – 2010

V tabulce č. 4.1 jsou uvedeny veškeré příjmy rozpočtů v letech 2007 – 2010. Je zde také uvedeno, jakým procentním podílem se uvedené druhy příjmů podílejí v jednotlivých letech na celkových příjmech.

Tabulka č. 4.1 Příjmy rozpočtu Města Uherský Brod v letech 2007 - 2010

Příjmy	2007		2008		2009		2010	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %
Daňové	192 582 683	38,3	211 834 179	38,1	180 940 756	32,4	191 934 002	40,3
Nedaňové	34 378 165	6,8	37 539 571	6,8	31 134 544	5,5	32 000 000	6,7
Kapitálové	10 396 744	2,1	25 343 922	4,6	16 795 675	3,0	9 370 000	1,9
Dotace	265 494 842	52,8	280 903 524	50,4	330 191 406	59,1	242 447 000	51,1
Celkem	502 852 434	100	555 621 196	100	559 062 381	100	475 751 002	100

Zdroj: Výroční zprávy Městského úřadu Uherský Brod v letech 2007 - 2010, vlastní zpracování, 2011.

Celkové příjmy města měly v roce 2007 – 2009 mírnou rostoucí tendenci. V roce 2010 však došlo k poklesu celkových příjmů o 15 %. Největší podíl na snížení celkových příjmů za rok 2010 měly kapitálové příjmy, které vůči roku 2009 klesly o 7 425 675 Kč. **Kapitálové příjmy** má město Uherský Brod především z prodeje majetku a bytů. Kapitálové příjmy jsou nestabilní a dochází v nich v jednotlivých letech k velkým rozdílům. V tabulce č. 4.1 vidíme, že druhou nejvýznamnější položkou v rozpočtu města jsou daňové příjmy. Daňové příjmy se pohybují okolo 40 %, což je nezanedbatelná finanční položka města. **Daňové příjmy** obsahují daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti, daň z přidané hodnoty, daň z příjmů FO z podnikání, daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů, daň z příjmů právnických osob, daň z příjmů právnických osob za obec, daň z přidané hodnoty. Daňové příjmy se v roce 2010 dostaly na poměrně stejnou úroveň jak v roce 2007. V roce 2008 byly na nejvyšší úrovni. Co se týče **nedaňových příjmů**, tak tyto příjmy má město zejména z prodeje nemovitostí, z nájmu od obyvatel, z pronájmů pozemků, příjmy z reklam, z pokut, z úroků, z různých splátek půjček. Z tabulky č. 4.1 vyplývá, že kapitálové příjmy jsou v jednotlivých letech poměrně na stejné úrovni. Nejvýznamnější položkou v rozpočtu města Uherský Brod jsou dotace. **Dotace** se dělí na investiční a neinvestiční. Investiční dotace představují menší část celkových příjmů než dotace investiční. Neinvestiční dotace tvoří většinu příjmů. Město Uherský Brod využívá neinvestiční dotace především na sociální dávky, dotace na výkon přenesené působnosti. V roce 2008 došlo oproti roku 2007 k nárůstu dotací o 5 %. V roce 2009 došlo rovněž k nárůstu dotací. V tomto roce to bylo v porovnání s rokem 2008 o 15 %. V roce 2010 došlo k poklesu dotací oproti roku 2009 o 36 %. V roce 2010 představují dotace 51,1 % z celkových příjmů.

4.2 Výdaje rozpočtu Města Uherský Brod v letech 2007 – 2010

V tabulce č. 4.2 jsou uvedeny výdaje rozpočtu v letech 2007 – 2010 a to v rozdělení na provozní výdaje a výdaje kapitálové. Také je v tabulce č.4.2 uveden jejich procentní podíl na celkových výdajích.

Tabulka č. 4.2 Výdaje rozpočtu Města Uherský Brod v letech 2007 - 2010

Výdaje	2007		2008		2009		2010	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %
Provozní	391 394 610	80,4	443 087 763	81,7	438 478 018	75,6	405 872 954	77,5
Kapitálové	95 392 836	19,6	99 207 909	18,3	141 586 800	24,4	117 969 848	22,5
Celkem	486 787 446	100	542 295 672	100	580 064 818	100	523 842 802	100

Zdroj: Výroční zprávy Městského úřadu Uherský Brod v letech 2007 - 2010, vlastní zpracování, 2011.

Provozní výdaje představují převážnou část rozpočtu města. Finanční prostředky z provozních výdajů jsou určeny na služby obyvatelstvu, dále pak školství, kulturu a také na tělovýchovu. Z provozních výdajů je také financována ochrana životního prostředí a ochrana obyvatelstva. **Kapitálové výdaje** slouží městu k financování dlouhodobě využívaných potřeb.

V tabulce č. 4.2 vidíme, že nejvyšší hodnoty vykazovaly celkové výdaje v roce 2009, které byly v porovnání s rokem 2010 vyšší o 56 222 016 Kč. V posloupnosti let vidíme, že kapitálové výdaje mají až do roku 2009 rostoucí charakter. V roce 2010 došlo k jejich poklesu o 23 616 952 Kč oproti předcházejícímu roku. Provozní výdaje jsou nestabilní. Nejvyšší hodnota byla v roce 2008, která v procentním vyjádření tvořila 81,7 % z celkových výdajů. Nejnižší hodnota byla v roce 2007. Tato hodnota představovala 80,4 % celkových výdajů.

4.3 Výdaje rozpočtu Města Uherský Brod na tělovýchovu a sport 2007 - 2010

Sport a zájmová činnost ve městě Uherský Brod spadá do odboru školství a kultury. Rozdělení rozpočtu na tělovýchovu a sport probíhá tak, že sportovní komise projedná a předá radě města návrh na rozdělení veřejné finanční podpory. Rada města projedná a předloží zastupitelstvu města tento návrh (může ho i upravit). Posledním schvalujícím orgánem je zastupitelstvo města. Z rozpočtu města se na sport poskytují nejen dotace pro kluby, ale také finanční prostředky na provoz sportovních zařízení v majetku města. Majetkem města

Uherský Brod je aquapark Delfín, zimní stadion, fotbalový a atletický areál Lapač a také letní koupaliště. Zimní stadion město bezplatně pronajímá Hokejovému oddílu HC a in-line hokejovému oddílu. Fotbalový a atletický areál Lapač, je celoročně zdarma využíván fotbalovým oddílem ČSK Uherský Brod.

Tabulka č. 4.3 Výdaje rozpočtu města Uherský Brod na tělovýchovu a sport

Výdaje	2007		2008		2009		2010	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %
Provozní	9 639 277	68,8	14 974 236	44,9	13 872 259	40,7	12 210 000	94,0
Kapitálové	4 379 557	31,2	18 388 112	55,1	20 225 416	59,3	775 000	6,0
Celkem	14 018 834	100	33 362 348	100	34 097 675	100	12 985 000	100

Zdroj: Výroční zprávy Městského úřadu Uherský Brod v letech 2007 - 2010, vlastní zpracování, 2011.

V tabulce č. 4.3 můžeme v letech 2008 a 2009 vidět velký tok finančních prostředků do oblasti sportu v Uherském Brodě. Je to proto, že v okolí města Uherský Brod se budovala rozsáhlá síť cyklostezek. Největší náklady si vyžádala cyklostezka Nivnice – Uherský Brod. Na financování této cyklostezky se spolupodílelo i město Uherský Brod. Dále pak se uskutečnila rekonstrukce zimního stadionu v Uherském Brodě, která si vyžádala 5 100 000 Kč. Tyto náklady se promítly do zvýšených celkových nákladů v těchto letech. V letech 2007 a 2010 jsou náklady z rozpočtu města zhruba ve stejné výši. K nejvýraznějšímu poklesu došlo v roce 2010 u kapitálových výdajů, kdy se tato částka oproti roku 2009 snížila o 19 450 416 Kč.

Další vypracovaná tabulka, označena jako tabulka č. 4.4 popisuje podíl výdajů Městského úřadu Uherský Brod na tělovýchovu a sport v poměru k celkovým výdajům města v období let 2007 – 2010.

Tabulka č. 4.4 Výdaje města Uherský Brod na tělovýchovu a sport v letech 2007 – 2010, včetně městských obvodů

Výdaje	2007		2008	
	v Kč	v %	v Kč	v %
Provozní	391 394 610	80,4	443 087 763	81,7
Kapitálové	95 392 836	19,6	99 207 909	18,3
Výdaje MÚ celkem	486 787 446	100	542 295 672	100
Provozní výdaje	9 639 277	68,8	14 974 236	44,9
Kapitálové výdaje	4 379 557	31,2	18 388 112	55,1
Výdaje na sport celkem	14 018 834	100	33 362 348	100
Podíl výdajů na sport	2,9 %		6,2 %	

Výdaje	2009		2010	
	v Kč	v %	v Kč	v %
Provozní	438 478 018	75,6	405 872 954	77,5
Kapitálové	141 586 800	24,4	117 969 848	22,5
Výdaje MÚ celkem	580 064 818	100	523 842 802	100
Provozní výdaje	13 872 259	40,7	12 210 000	94,0
Kapitálové výdaje	20 225 416	59,3	775 000	6,0
Výdaje na sport celkem	34 097 675	100	12 985 000	100
Podíl výdajů na sport	5,9 %		2,5 %	

Zdroj: Výroční zprávy Městského úřadu Uherský Brod v letech 2007 - 2010, vlastní zpracování, 2011.

Z výše uvedených údajů je zřejmé, že výdaje na sport v poměru k celkovým výdajům po dobu čtyř let kolísaly. Z tabulky č. 4.4 můžeme vidět, že výdaje z rozpočtu města na tělovýchovu a sport k poměru celkovým výdajům města během období let 2007 - 2010 se pohybovaly v rozmezí mezi 2 % - 7 %. Vypočítané údaje nám ukazují jakým poměrem se provozní a kapitálové výdaje podílí na celkových výdajích. Poměr jakým se provozní a kapitálové výdaje podílí na celkových výdajích, je vždy vyšší u provozních výdajů a to v rozmezí 75 % - 82 %. Sejně tak je tomu i u provozních a kapitálových výdajů na sport, kdy převažují provozní výdaje v rozpětí 41 % - 94 %. Rok 2010 je spojen s nejnižším podílem výdajů na sport, kdy konečná částka činila 12 985 000 Kč což představuje 2,5 % z celkových výdajů města, které se rovnají částce 523 842 802 Kč.

4.4 Rozdělení veřejné finanční podpory na sport v Uherském Brodě

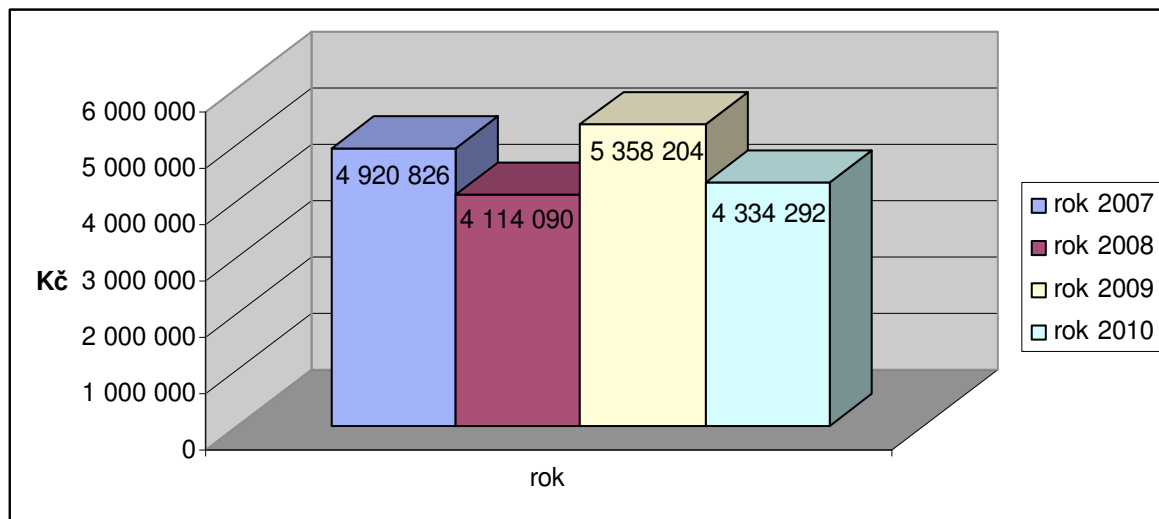
Veřejnou finanční podporou se rozumí dotace (dále jen dotace). Dotaci lze poskytnout PO a i FO na základě písemné žádosti, kterou žadatel doplní požadovanými listinami. Účel poskytnutí dotace je specifikován ve smlouvě o poskytnutí dotace. Dotace se poskytují na základě uzavřené písemné smlouvy o poskytnutí dotace a bezhotovostním převodem na účet příjemce. Dotace není převoditelná na jiný subjekt a není možné z něj financovat činnost jiného subjektu. Na poskytnutí dotace není právní nárok a důvody neposkytnutí dotace se žadatelům nesdělují. Ve schváleném rozpočtu města Uherský Brod je uveden konkrétní účel dotace pro konkrétní příjemce. Tato dotace má vlastní řádek ve schváleném rozpočtu na příslušný kalendářní rok.

Z rozpočtu města jsou poskytovány dotace na účelové prostředky, energie (elektrická energie, voda, teplo) a na činnost, celkem 12 sportovním klubům:

- TJ Spartak Uherský Brod,
- ČSK Uherský Brod,
- TJ Sokol Uherský Brod,
- In-line hokejový klub,
- Hokejový klub Uherský Brod,
- Sportovní klub 1.AC Uherský Brod,
- TJ Tatra Havříce,
- TJ Sokol Újezdec-Těšov,
- Orel Jednota Uherský Brod,
- Judo Uherský Brod,
- Sportovně střelecký klub Uherský Brod,
- Bruslařský klub Uherský Brod.

Při určování výše dotace pro daný sportovní klub na daný rok se vychází z nákladů ve výši 70 % skutečných nákladů na energie (elektrická energie, voda, teplo) předchozího roku. Ostatní prostředky jsou přidělovány poměrem skutečných nákladů na činnost sportovních klubů za předchozí rok, přičemž se vychází z účetních závěrek jednotlivých sportovních klubů za předchozí rok. Cílem dotací poskytovaných z rozpočtu města Uherský Brod je podporovat aktivity v oblastech sportu a volno-časových aktivit. Přehled dotací z rozpočtu města zobrazuje graf č 4.1.

Graf č. 4.1 Přehled čerpání dotací z rozpočtu města na sport (v Kč)



Zdroj: Výroční zprávy Městského úřadu Uherský Brod v letech 2007 - 2010, vlastní zpracování, 2011.

V roce 2009 bylo rozděleno mezi uvedené sportovní kluby nejvíce finančních prostředků za poslední čtyři roky. Tato částka byla oproti roku 2010 vyšší o 1 023 912 Kč. Naopak v roce 2008 získaly uvedené sportovní kluby nejméně finančních prostředků z rozpočtu města. V roce 2010 byly poskytnuty dotace z rozpočtu města ve výši 4 334 292 Kč. Podrobnější rozdělení dotací na sportovní aktivity na rok 2010 uvádím v tabulce č. 4.5.

Tabulka č. 4.5 vypovídá, že **TJ Spartak Uherský Brod** získala celkem od města za rok 2010 dotaci ve výši 300 000 Kč na správu, údržbu a provoz sportovní haly a ubytovny, mzdy a odvody, dále 240 000 Kč na startovné, cestovné, stravné, rozhodčí, licence, ubytování, pronájem sportovišť a sportovní dovybavení oddílů. **ČSK Uh.Brod** obdržel dotaci ve výši 137 019 Kč na energie v areálu Lapač, 348 700 Kč na malířské práce, opravu regenerace, na dopravu na utkání, náhrady rozhodčím, sportovní výbavu mužstev a na pronájem sportovní haly na soustředění. Dále obdržel ČSK Uherský Brod 250 000 Kč na zajištění sportovní činnosti mládežnických oddílů fotbalového klubu ČSK na Orelském stadionu v Uherském Brodě v roce 2010. Od města obdržela také dotaci **T.J. Sokol Uherský Brod** ve výši 479 384 Kč na energie a 224 300 Kč na startovné, cestovné, registrace, rozhodčí, sportovní vybavení, nátěr střechy a oprava sociálního zařízení. **In-line hokejový klub Uherský Brod** získal 99 500 Kč na drobné opravy in-line plochy, na startovné, cestovné, nájem a sportovní vybavení. **Hokejový klub Uherský Brod** obdržel dotaci ve výši 307 400 Kč na startovné, cestovné, úhradu rozhodčím a doplnění výstroje. Rovněž **Sportovní**

klub 1.AC Uherský Brod dostal od města dotaci ve výši 187 100 Kč na krytí výdajů za startovné, cestovné, platby rozhodčím, ubytování na sportovních akcích, soutěžní poplatky, nájem sportovišť, na nákup materiálu a sportovního vybavení. **TJ Tatran Havříce** získala dotaci na úhradu energie ve výši 315 200 Kč a částku 82 600 Kč obdržela na pohonné hmoty, na údržbu hřiště, drobné opravy autobusu, dopravu mužstev, startovné a sportovní vybavení. **TJ Sokol Újezdec – Tešov** získal dotaci ve výši 51 505 Kč na energii a 87 100 Kč na startovné, dopravu mužstev, na nájmy, pojištění autobusu a také na sportovní vybavení. **Jednota Orel Uherský Brod** dostala od města 59 088 Kč na energie a 156 100 na startovné, cestovné, rozhodčí, pronájem tělocvičen, sportovní vybavení, drobné opravy v areálu orelského stadionu, regenerace travnaté plochy a opravu závlahového systému. **Judo Uherský Brod** získalo celkem 25 600 Kč na cestovné, startovné, propagaci a sportovní vybavení. **Sportovně střelecký klub** měl k dispozici dotaci ve výši 12 485 Kč na úhradu elektrické energie střelnice v Uherském Brodě a 33 300 Kč na cestovné, startovné a ubytování na soutěžích a soustředěních. **Bruslařský klub** disponoval s částkou celkem 88 300 Kč na startovné, cestovné a nájem.

Tabulka č. 4.5 Rozdělení dotací na sportovní aktivity na rok 2010 (v Kč)

Název a adresa	Energie	Účelové prostředky	činnost	Celkem
TJ Spartak Uh.Brod	849 311	300 000	240 300	1 389 611
ČSK Uh.Brod	137 019	250 000	348 700	735 719
TJ Sokol Uh.Brod	479 384	0	224 300	703 684
In-line hokejový klub	0	0	99 500	99 500
Hokejový klub Uh.Brod	0	0	307 400	307 400
Sportovní klub 1. AC Uh.Brod	0	0	187 100	187 100
TJ Tatran Havříce	315 200	0	82 600	397 800
TJ Sokol Újezdec-Tešov	51 505	0	87 100	138 605
Orel Jednota Uh.Brod	59 088	0	156 100	215 188
Judo Uh.Brod	0	0	25 600	25 600
Sportovně střelecký klub Uh.Brod	12 485	0	33 300	45 785
Bruslařský klub Uh.Brod	0	0	88 300	88 300
Celkem	1 903 992	550 000	1 880 300	4 334 292

Zdroj: Výroční zpráva Městského úřadu Uherský Brod, vlastní zpracování, 2011.

4.5 Příklady financování vybraných sportovních klubů v Uherském Brodě

Veřejné zdroje jsou pro sportovní kluby důležité, avšak základem jakéhokoliv podnikání jsou zdroje soukromé. Tyto zdroje jsou pro kluby stabilním příjmem a vytváří jistotu finančního zabezpečení k zajištění provozu a ke zkvalitnění vlastní činnosti. Pro názornou ukázkou byly vybrány tři konkrétní příklady financování sportovních klubů v Uherském Brodě, jež jsou uvedeny níže a vypovídají o poměru, jakým se soukromé a veřejné subjekty podílejí na financování sportovních sdružení.

1. In-line hokejový klub

In-line hokejový klub jak již bylo zmíněno dříve je občanské sdružení. Klub byl zřízen za účelem vzniku nového sportu v Uherském Brodě. V současné době má In-line hokejový klub 2 oddíly a to oddíl mužů a oddíl mládeže s celkovým počtem 54 hráčů.⁷³ Příjmy sportovního klubu zaznamenává tabulka č. 4.6.

Tabulka č. 4.6 Příjmy In-line hokejového klubu v období let 2007 - 2010

Příjmy	2007		2008		2009		2010	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	V %
Dary	32 000	12,0	13 000	4,9	17 000	4,0	10 000	3,0
Vlastní příjmy	168 000	63,0	189 000	70,5	173 000	40,8	181 000	54,5
Dotace od státu, krajů a obcí	67 000	25,0	66 000	24,6	234 000	55,2	141 000	42,5
Celkem	267 000	100	268 000	100	424 000	100	332 000	100

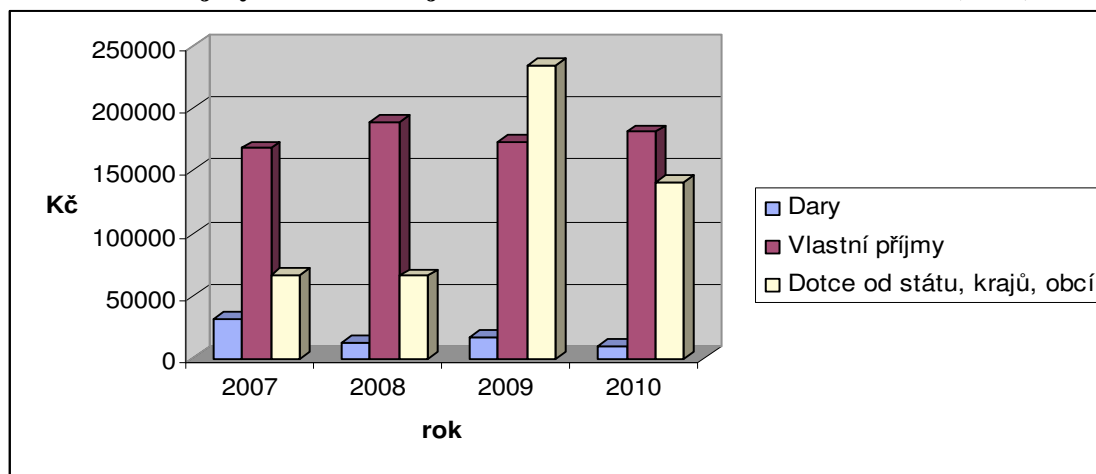
Zdroj: Výroční zprávy In-line hokejového klubu v letech 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

Tabulka vypovídá o výši soukromých a veřejných příjmů, jež plynou do sportovního klubu v letech 2007 – 2010. Ze zjištěných údajů je patrné, že v letech 2007, 2008 a 2010 převažují soukromé příjmy nad veřejnými. Není tomu tak v roce 2009, kdy dotace od státu, krajů a obcí činily částku 234 000 Kč. Tato částka tvoří 55,2 % celkových příjmů. V roce 2007 činily soukromé příjmy 75 % a veřejné 25 % z celkových příjmů. V roce 2010 tvořily soukromé příjmy 57,5 % a veřejné příjmy 42,5 % z celkových příjmů. V roce 2010 se

⁷³ Dostupné z <http://www.inlineub.wz.cz/index.php> [2001-03-05].

soukromé příjmy oproti roku 2007 snížily o 17,5 % a veřejné příjmy vzrostly o 17,5 %. Vše vyjadřuje vyhotovený graf č. 4.2.

Graf č. 4.2 Příjmy In-line hokejového klubu v období let 2007 – 2010 (v Kč)



Zdroj: Výroční zprávy In-line hokejového klubu v letech 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011

2. TJ Spartak Uherský Brod

Tělovýchovná jednota Spartak Uherský Brod má v Uherském Brodě dlouholetou a bohatou tradici. Je sportovní organizací, jež má 782 členů a to v 7 aktivních oddílech⁷⁴. Příjmy tělovýchovné jednoty zaznamenává tabulka č. 4.7, a dále vše znázorňuje vyhotovený graf č. 4.3.

Tabulka č. 4.7 Příjmy TJ Spartak Uherský Brod v období let 2007 – 2010

Příjmy	2007		2008		2009		2010	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %
Dary	40 000	0,9	41 000	0,9	39 000	0,9	44 000	0,9
Vlastní příjmy	3 211 000	74,3	3 366 000	73,2	2 898 000	67,4	3 603 000	70,6
Dotace od státu, krajů a obcí	1 073 000	24,8	1 189 000	25,9	1 361 000	31,7	1 454 000	28,5
Celkem	4 324 000	100	4 596 000	100	4 298 000	100	5 101 000	100

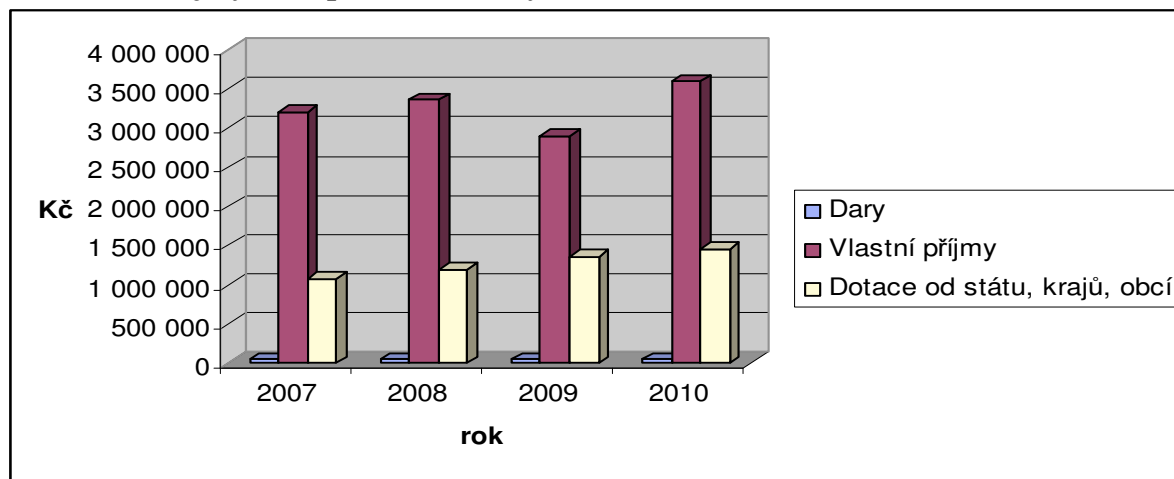
Zdroj: Výroční zprávy TJ Spartak Uherský Brod v obdob let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

Uvedená tabulka poskytuje přehled o výši soukromých a veřejných financí v TJ Spartak Uherský Brod v letech 2007 – 2010. Soukromé příjmy převažují opět nad příjmy

⁷⁴ Dostupné z <http://spartak.ub.cz/spartak/> [cit. 2001-03-15].

veřejnými a to největším procentním podílem v roce 2007 a tj. 75,2 %. Naopak nejmenším procentním podílem v roce 2009, tj. 68,3 %. Tělovýchovná jednota přijímá dotace od státu, krajů, obcí ve všech zmíněných letech. Tabulka také dokládá, že v roce 2009 byly celkové příjmy ve sledovaném období na nejnižší úrovni.

Graf č. 4.3 Příjmy TJ Spartak Uherský Brod v období let 2007 – 2010 (v Kč)



Zdroj: Výroční zprávy TJ Spartak Uherský Brod v obdob let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

3. Český sportovní klub Uherský Brod

ČSK Uherský Brod je fotbalový oddíl Uherského Brodu. Tento fotbalový oddíl je občanské sdružení, které není zřízeno za účelem podnikání, ale jehož hlavním cílem je práce s dětmi, mládeží a dospívající mladou generací v oblasti fotbalu. Cílem je dosažení co nejlepších výsledků v činnosti. Veškeré aktivity členové provádí ve svém volném čase a obětují mu značné úsilí. V současné době hraje první mužstvo Moravskoslezskou Divizi – skupinu D. Příjmy fotbalového klubu uvádí tabulka č. 4.8.

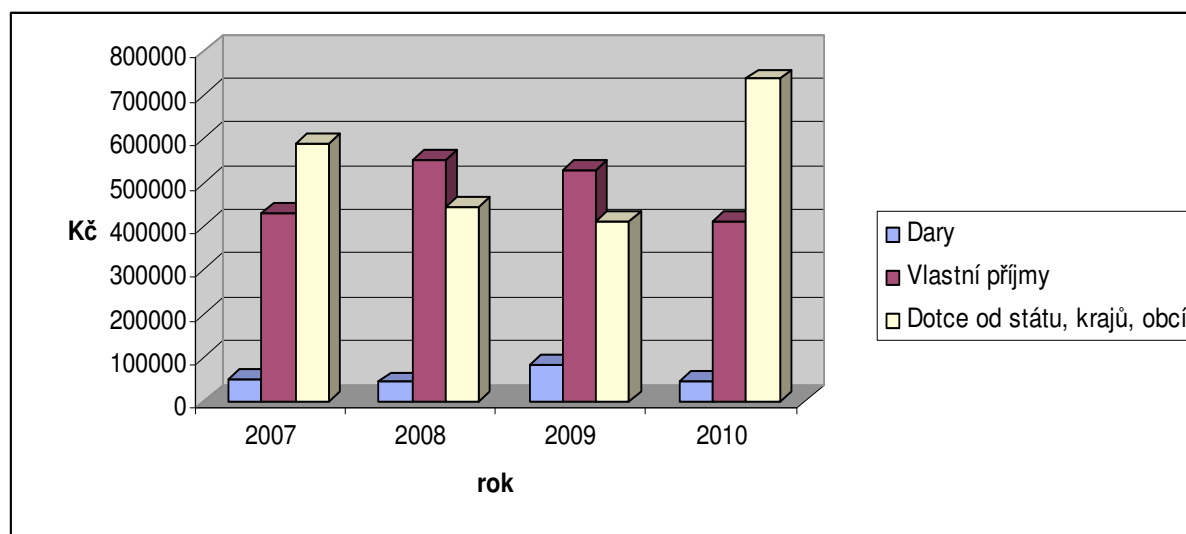
Tabulka č. 4.8 Příjmy ČSK Uherský Brod v období let 2007 – 2010

Příjmy	2007		2008		2009		2010	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %
Dary	52 000	4,8	45 000	4,3	83 000	8,1	48 000	4,1
Vlastní příjmy	430 000	40,2	553 000	53,0	528 000	51,7	412 000	34,4
Dotace od státu, krajů a obcí	588 000	55,0	445 000	42,7	410 000	40,2	736 000	61,5
Celkem	1 070 000	100	1 043 000	100	1 021 000	100	1 196 000	100

Zdroj: Výroční zprávy ČSK Uherský Brod v obdob let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

Tabulka č. 4.8 uvádí souhrn příjmů, jenž ČSK Uherský Brod dostává jak ze soukromých, tak z veřejných zdrojů. V letech 2007 a 2010 převažovaly veřejné příjmy nad soukromými. V roce 2007 představovaly veřejné příjmy 55 % a soukromé příjmy 45 %. V roce 2010 představovaly veřejné příjmy 61,5 % a soukromé příjmy 38,5 % z celkových příjmů, což dokládá, že ekonomická krize se dotkla i hospodaření klubu. Naopak v letech 2008 a 2009 převažovaly soukromé finanční zdroje. Blíže vše vystihuje graf č. 4.4.

Graf č. 4.4 Příjmy ČSK Uherský Brod v období let 2007 – 2010 (v Kč)



Zdroj: Výroční zprávy ČSK Uherský Brod v obdob let 2007 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

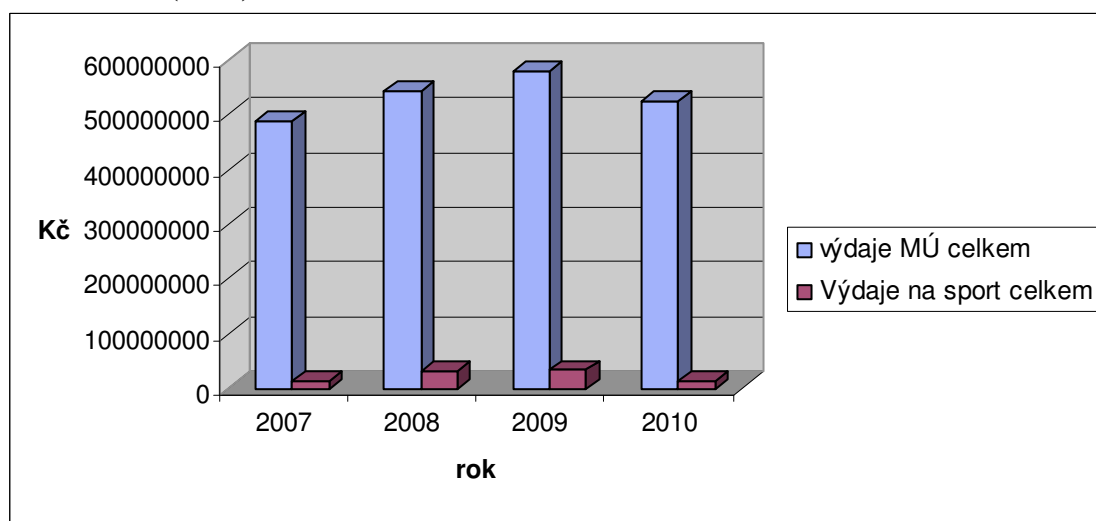
5. Zhodnocení finanční podpory sportovních aktivit v Uherském Brodě, návrhy a doporučení

Pátá kapitola je věnována zhodnocení finanční podpory sportovních aktivit v Uherském Brodě. Zaměřila jsem se zde na zhodnocení finanční podpory sportovních aktivit z města Uherský Brod a zhodnocení zabezpečení sportu od soukromých subjektů v období let 2007 – 2010. Pro zhodnocení jsem použila metody, kterými jsou analýza dokumentů a analýza časových řad. Součástí této kapitoly je také doporučení pro město Uherský Brod.

5.1 Zhodnocení finanční podpory sportovních aktivit z města Uherský Brod v letech 2007 - 2010

Co se týče zhodnocení finanční podpory sportovních aktivit v Uherském Brodě, tak Uherský Brod zabezpečuje sportovní stránku na svém území svým vlastním způsobem a ze svého rozpočtu. Ani z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy nebo z Evropské unie na sport město Uherský Brod nedostává žádné peníze. Peníze ze svého rozpočtu rozděljuje tak, že sportovní komise projedná a předloží zastupitelstvu města návrh na rozdělení veřejné finanční podpory. Tato komise je zřízena jako poradní orgán Rady města. Komise má 10 členů, předseda je zároveň členem Rady a místostarostou. Jednotliví členové byli do komise delegováni politickými stranami, avšak většinou nejsou členy zastupitelstva. Rada města projedná a předloží zastupitelstvu města tento návrh (může ho i upravit). Posledním schvalujícím orgánem je zastupitelstvo města. Město podporuje sportovní život ve městě formou finančních podpor některým sportovním klubům. Tuto finanční podporu poskytuje jednak na činnost, jednak na provozování sportovišť. Pravidla pro poskytování veřejné finanční podpory jsou všeobecně známá. Jsou schválena zastupitelstvem města a zveřejněna na internetu na stránkách města. Také město poskytuje finanční prostředky na provoz sportovních zařízení v majetku města a na budování dalších sportovních objektů. Níže uvedený graf č. 5.1 znázorňuje výši výdajů Městského úřadu Uherský Brod plynoucí na tělovýchovu a sport v letech 2007 – 2010.

Graf č. 5.1 Výdaje Městského úřadu Uherský Brod na tělovýchovu a sport v letech 2007 – 2010 (v Kč)



Zdroj: Výroční zprávy Městského úřadu Uherský Brod v letech 2007 - 2010, vlastní zpracování, 2011.

Z výše uvedeného grafu vyplývá, že nejvyšší výdaje na tělovýchovu a sport byly v letech 2008 a 2009 a to z toho důvodu, že se budovala rozsáhlá síť cyklostezek v okolí města. Další významnou položku v roce 2009 z rozpočtu si vyžádala rekonstrukce zimního stadionu. Celkové výdaje z rozpočtu města na tělovýchovu a sport k poměru celkovým výdajům města během období let 2007 – 2010 se pohybovaly v rozmezí 2 % až 7 %, jak vypovídá tabulka ze čtvrté kapitoly č. 4.4. V roce 2007 činí výdaje na sport celkem 14 018 834 Kč, což představuje 2,9 % z celkových výdajů města Uherský Brod. Rok 2008 přináší navýšení na 33 362 348 Kč, jenž činí 6,2 % z celkových výdajů. Rok 2010 je spojen s nejnižším podílem výdajů na sport, kdy konečná částka činila 12 985 000 Kč, což představuje 2,5 % z celkových výdajů města, které se rovnají částce 523 842 802 Kč.

Z dosavadních informací získaných o financování sportu v Uherském Brodě vyplývá, že městské zastupitelstvo si uvědomuje význam sportu pro život města a jeho další rozvoj. Město má ve vlastnictví klíčové sportovní zařízení, jakým jsou aquapark Delfín, fotbalový a atletický areál Lapač, zimní stadion, letní koupaliště. I přesto, že jsou toto na ekonomiku provozu náročná zařízení, tak aquapark svým hospodařením si dokázal vytvořit zisk. Především návštěvnost aquaparku ovlivňuje celkové příjmy jeho rozpočtu. Pro názornou ukázkou uvádím porovnání celkových provozních nákladů a příjmů ze vstupného a také zisk nebo ztrátu za příslušný rok aquaparku Delfín v období let 2007 – 2010.

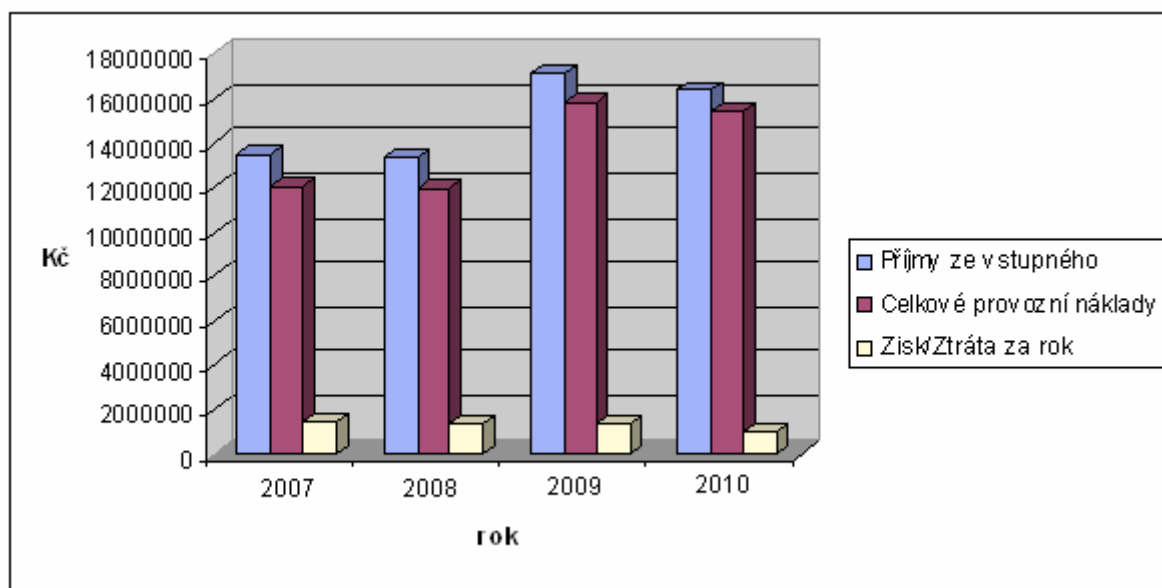
Tabulka č. 5.1 Porovnání příjmů ze vstupného s celkovými provozními náklady v období let 2007 – 2010 (v Kč)

Rok	Příjmy ze vstupného	Celkové provozní náklady	Počet návštěvníků za rok	Zisk/ztráta za rok	Zisk/ztráta na 1 návštěvníka
2007	13 482 350	12 034 079	269 647	1 448 271	5,4
2008	13 368 650	11 983 425	267 373	1 385 225	5,2
2009	17 180 640	15 832 773	286 344	1 347 867	4,7
2010	16 386 420	15 397 839	273 107	988 581	3,6

Zdroj: Interní materiály aquaparku Delfín, vlastní zpracování, 2011.

V tabulce č. 5.1 jsou propočítány veškeré provozní náklady a příjmy ze vstupného. Jak aquapark hospodařil v daném roce získáme rozdílem příjmů ze vstupného a celkových provozních nákladů. Rovněž tabulka uvádí zisk/ztrátu na 1 návštěvníka.

Graf č. 5.2 Porovnání příjmů ze vstupného s celkovými provozními náklady a následně zisk/ztráta za rok v období let 2007 – 2010 (v Kč)



Zdroj: Interní materiály aquaparku Delfín, vlastní zpracování, 2011.

Jak je z grafu patrné, tak cenová politika je v aquaparku Delfín dobře nastavena. Příjmy ze vstupného kopírují celkové provozní náklady. Dále z tabulky vyplývá, že provozní náklady se v letech 2009 a 2010 navýšily. Proto bylo nutné v roce 2009 upravit ceny vstupného tak, aby nedocházelo ke ztrátě v hospodaření areálu. To se celkově podařilo, neboť hospodaření

aquaparku vykazuje ve sledovaném období mírný zisk. Město Uherský Brod proto nemusí toto sportovní zařízení dotovat, což nebývá v podobných zařízeních obvyklé. Ceník aquaparku Delfín před úpravou ceny vstupného a po úpravě ceníku platného od roku 2009 uvádím v příloze č. 2.

Město Uherský Brod podporuje sport v Uherském Brodě kromě finanční podpory i také propagační a společenskou formou podpory. Do propagační formy podpory můžeme zařadit zveřejňování sportovních akcí, sportovních výsledků a úspěchů prostřednictvím webových stránek města Uherský Brod, novin Uherskobrodské radnice a dalších dostupných prostředků. Dále souhrnný informační servis občanům města i turistům o možnostech sportovního vyžití ve volném čase na území města Uherský Brod, nebo také vytvořením kalendáře akcí na celý rok. Do společenské formy podpory můžeme zařadit průběžné oceňování významných úspěchů a mimořádných činů sportovců, trenérů, funkcionářů nebo sportovních oddílů města Uherský Brod v oblasti sportu cenami města Uherský Brod. Dalšími formami podpory může být např. možnost poskytnutí reprezentačních prostorů radnice pro společenské události spojené s konáním významných akcí.

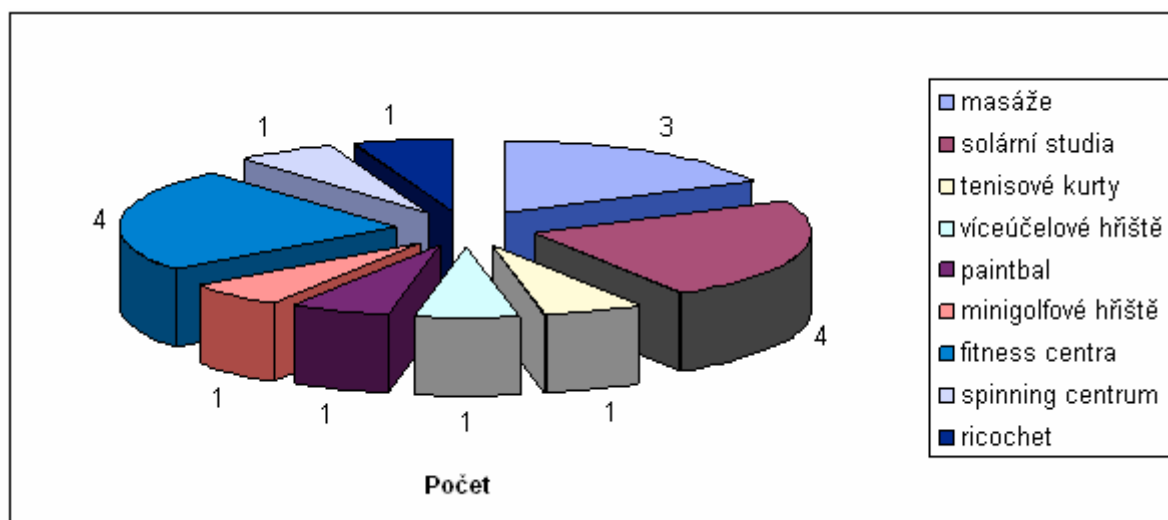
5.2 Zhodnocení zabezpečení sportu od soukromých subjektů

Tělovýchova a sport je pro obyvatelstvo obstarávána i soukromými subjekty. Soukromé sportovní subjekty, které provozují (např. fitness, tenisové kluby a jiné) mají obecně úzkou členskou základnu, protože je to podmíněno finanční náročností. Mnohdy se záměrně vytvářejí uzavřenější společenství, kdy členství v takovém klubu vyjadřuje příslušnost k určité společenské skupině odlišující se tímto členstvím od ostatní populace. V Uherském Brodě nejsou soukromé sportovní subjekty příliš rozšířeným způsobem aktivního sportování a zasahují jen menší část občanů. Tato situace bývá ovlivněna nabídkou aktivit v těchto soukromých subjektech, která následně modifikuje členskou základnu. Nakolik se soukromé subjekty stanou významnou součástí možností aktivního sportování, se bude odvíjet kromě již uvedené nabídky aktivit, také od ekonomické situace populace.

V Uherském Brodě je celkem 17 soukromých subjektů. Nabídka placených služeb v těchto soukromých subjektech provozujících sport v Uherském Brodě se neliší od nabídky v řadě dalších srovnatelných měst. V nabídce můžeme nalézt všechny obvyklé sportovní

aktivitu, včetně nově se rozmáhajících sportů jako je ricochet. Největší zastoupení v Uherském Brodě tvoří čtyři soukromé fitness centra, čtyři solární a tři masážní studia. Ostatní sportovní aktivity jsou zastoupeny rovným dílem. Strukturu poskytovaných služeb, respektive nabídku z nichž si zákazníci mohou vybrat znázorňuje graf č. 5.3.

Graf č. 5.3 Počet placených služeb od soukromých subjektů



Zdroj: www.uherskybrod.cz, vlastní zpracování, 2011.

Privátní sektor nabízí v Uherském Brodě zejména ty sporty, které jsou výhodné z komerčního hlediska. Většina těchto služeb se nachází v centru města. Výhodou privátního sektoru je pružnost při vytváření nabídky, vstřícnost vůči časovým možnostem zákazníků a pokud chtějí privátní subjekty uspět v konkurenci, tak také patřičná úroveň kvality poskytovaných služeb a sportovních zařízení.

5.3 Návrhy a doporučení

Hlavní problém v Uherském Brodě v oblasti sportu je spatřován v nedostatku finančních prostředků. Jednou z možností, jak řešit problém spočívající v nedostatku finančních prostředků je **využít Evropských fondů či MŠMT a také více využívat finančních prostředků z rozpočtu krajů.**

Základním předpokladem úspěšného ovlivňování podmínek tělesné výchovy je dobrý program nebo koncepce. Řada obcí a krajů České republiky přistupují k vypracování koncepce pro oblast TV a sportu. Uherský Brod nemá vypracovanou koncepci, tudíž

doporučením je **zpracování koncepčních dokumentů**. Zpracování koncepčních dokumentů v oblasti tělesné výchovy a sportu by mělo navázat na základní strategické cíle.

Další možností v oblasti tělesné výchovy a sportu by se mohla stát spolupráce v rámci **Public Private Partnerships** (dále jen PPP). PPP je spolupráce veřejného a soukromého sektoru vzniklé za účelem využití zdrojů a schopností soukromého sektoru při zajištění veřejné infrastruktury nebo veřejných služeb. Jednotlivé varianty jsou odborně a úspěšně aplikovány, zvyšují kvalitu i efektivnost veřejných služeb včetně výkonu státní správy a urychlují realizaci významných infrastrukturních projektů s pozitivním dopadem na rozvoj ekonomiky. Tato spolupráce mezi soukromým a veřejným sektorem by mohla být využita na vybudování sportovních center či sportovních hal. Využití možnosti financování a rozvoje města na základě PPP přináší řadu výhod. Jednou z výhod PPP je to, že soukromý sektor je motivován možností dlouhodobých příjmů. Ty ovšem získá pouze při dodržování přísných smluvních podmínek o kvalitě dodané služby. K výhodám také patří oboustranná výhodnost, kdy PPP musí být výhodné oboustranně pro veřejný i soukromý sektor. PPP umožňuje také realizaci infrastrukturních projektů dříve, rychleji a bez rizika překračování rozpočtu pro veřejný sektor. V případě PPP se jedná o jednu kvalifikovaně provedenou veřejnou soutěž, kdy projekt se nedělí na velké množství menších zakázek obvyklých za dobu trvání projektu. Rovněž PPP přenáší podstatná rizika na soukromý sektor, smluvní dokumentace jasně rozděluje zodpovědnosti za náklady a rizika mezi oba sektory tak, že každý sektor nese takovou zodpovědnost, kterou dokáže nejlépe řídit. Mezi další výhody patří to, že veřejný sektor získává vyšší kvalitu veřejných služeb za vynaložení stejných nebo nižších nákladů a také zachování kontroly, která spočívá v tom, že PPP umožňuje veřejnému sektoru se plně věnovat tomu, co umí nejlépe a realizaci infrastrukturních projektů přenechává soukromému sektoru, aniž by nad nimi ztratil kontrolu.⁷⁵

Dalším doporučením také je zapojení se do **benchmarkingové iniciativy**, jako metody učení se od jiných. Smyslem benchmarkingu je zjištění pozice vlastní společnosti na trhu a její zlepšení na základě srovnání s konkurencí a s důrazem na využití vlastních předností a potlačení vlastních nedostatků.⁷⁶ Součástí zlepšení by mohlo být učení se od jiných měst nebo převzetí již fungujících systémů ze zahraničí, kde mají již propracovaný systém financování sportu a následná spolupráce s těmito městy.

⁷⁵ Dostupné z <http://www.pppcentrum.cz/index.php?cmd=page&id=122> [cit. 2010-03-15].

⁷⁶ Dostupné z <http://cs.wikipedia.org/wiki/Benchmarking> [cit. 2010-03-15].

6. Závěr

Sport má své místo ve společnosti, jak v globálním měřítku, tak i na lokální úrovni. Právě lokální úroveň představuje místo, kde se moderní sport před 200 lety zrodil a kde dodnes má své nezastupitelné místo mezi dalšími občanskými aktivitami. Na místní úrovni je důležité, co sport přináší občanům, kteří žijí v obci a kterým může sport mnohé nabídnout. Proto se v posledních letech začíná věnovat stále více pozornost rozvoji sportu v obcích a zdůrazňuje se nezbytnost tvorby sportovních politik na této úrovni veřejné správy.

Cílem diplomové práce bylo zhodnocení nabídky sportovních aktivit a finanční podpory sportu městem Uherský Brod v období let 2007 – 2010, a cíl byl splněn.

První hypotéza je založena na tvrzení, že soukromé subjekty nabízejí větší nabídku sportovních aktivit než město Uherský Brod. Potvrzení této hypotézy dokládá zhodnocení nabídky sportovních aktivit provedené ve třetí kapitole. Nabízené sportovní aktivity jsou jak ve formě organizované či neorganizované. Organizovaným sportem se v této souvislosti míní sport v rámci různých jednot či klubů. Většinou se jedná o tradiční sporty, z nichž mnohé jsou provozovány na vysoké výkonnostní až vrcholové úrovni (fotbal, lední hokej) jak v dospělých, tak mládežnických kategoriích. V Uherském Brodě se také objevily nové sporty, jako je in-line hokej. Stejně tak je i pestrá nabídka neorganizovaných sportovních a pohybových aktivit jako je fitness, spinning centrum, ricochet a paintball, což jsou specificky orientované zařízení nabízející aktivity oslovující jen část dospělé populace. Dále se ve městě nacházejí víceúčelové, minigolfové hřiště a tenisové kurty.

Město Uherský Brod co se týče nabídky sportovních aktivit nabízí svým občanům možnost využití aquaparku Delfín a zimního stadionu, která jsou nezbytná zejména v zimním období. Město se zaměřilo i na aktivity provozované na volném prostranství, pro které neustále zlepšuje podmínky a buduje nové cyklostezky. Mezi další sportovní zařízení, které město nabízí svým občanům patří venkovní koupaliště, které v letních měsících navštěvují lidé ze širokého okolí a slouží k relaxaci a odpočinkovým aktivitám. V letním období je rovněž využíván fotbalový a atletický areál Lapač a sportovní střelnice.

Druhá hypotéza diplomové práce vycházela z předpokladu, že podpora sportu z rozpočtu města Uherský Brod je poskytována do výše 10 %. Tato hypotéza se potvrdila na základě analýzy finančních zdrojů na podporu sportu, provedené ve čtvrté kapitole. V této kapitole bylo zjištěno, že výdaje z rozpočtu města na tělovýchovu a sport k poměru celkovým výdajům města během období let 2007 - 2010 se pohybovaly v rozmezí mezi 2 % - 7 %. Z vypočítaných údajů můžeme vidět jakým poměrem se provozní a kapitálové výdaje podílí na celkových výdajích. Poměr jakým se provozní a kapitálové výdaje podílí na celkových výdajích, je vždy vyšší u provozních výdajů a to v rozmezí 75 % - 82 %. Sejně tak je tomu i u provozních a kapitálových výdajů na sport, kdy převažují provozní výdaje v rozpětí 41 % - 94 %. Rok 2010 je spojen s nejnižším podílem výdajů na sport, kdy konečná částka činila 12 985 000 Kč což představuje 2,5 % z celkových výdajů města.

Mnohé obce v ČR se dnes péčí o sport zabývají velmi intenzivně. Zákonné normy jim striktně neurčují, jakým způsobem to mají činit. Jakým způsobem obce organizačně, ekonomicky, personálně sport podporují, je čistě jejich záležitostí. Ukazuje se, že stále více obcí se sportem vážně zabývá a hledá cesty, jak využít tento významný společenský jev pro zlepšení podmínek života svých občanů. Každá obec může zaměřit své úsilí na podporu oblastí sportu, které považuje za podstatné pro zlepšení kvality života svých občanů.

SEZNAM LITERATURY

a) Knižní literatura

1. ANDREFF, W. – STAUDOHAR, P., D.: *The Evolving European Model of Professional Sports Finance*. In. Journal of Sports Economics. Vol. 1. No. 3, August 2000.
2. DURDOVÁ, I., *Sportovní management*. 1.vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2002. 122 s. ISBN: 80-248-0130-2.
3. DURDOVÁ, I.; *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2005. 88 s. ISBN: 80-248-0827-7.
4. HALÁSEK, D.; LENERT, D. *Ekonomika veřejného sektoru (vybrané kapitoly)*. 1. vyd. Ostrava: Ediční středisko VŠB – TU Ostrava, 2009. 238 s. ISBN: 978-80-248-1854-2.
5. HOBZA, V., REKTOŘÍK, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN: 80-86929-04-3.
6. MARKOVÁ, H., *Finance obcí, měst a krajů*. 1. vyd. Praha: Orac, 2000. 190 s. ISBN: 80-86199-23-1.
7. NOVOTNÝ, J., *Ekonomika sportu*. 1. vyd. Praha: ISV nakladatelství, 2000. 263 s. ISBN: 80-85866-68-4.
8. NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu – vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. 119 s. ISBN: 978-80-245-1521-2.
9. PEKOVÁ, J., PILNÝ, J., JETMAR, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. aktualizované a rozšířené vyd. Praha: ASPI, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.
10. PROVAZNIKOVA, R., *Financování měst, obcí a regionu*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2007. 280 s. ISBN: 978-80-247-2097-5.
11. STRECKOVÁ, Y., MALÝ, I. a kol. *Veřejná ekonomie pro školu i praxi*. 1. vyd. Praha: Computer Press, 1998. 214 s. ISBN: 80-7226-112-6.

b) Internetové zdroje

12. 1. AC Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-05]. Dostupné z <<http://lacub.webgarden.cz/>>
13. Aquapark Delfín [online]. 2011, [cit. 2011-03-07]. Dostupné z <<http://www.delfinub.cz/>>

14. Bruslařský klub Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-05]. Dostupné z <<http://www.bruslarskyklub.cz/>>
15. Benchmarking [online]. 2011, [cit. 2010-03-15] Dostupné z <<http://cs.wikipedia.org/wiki/Benchmarking>>
16. Cyklostezka Nivnice – Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-08]. Dostupné z <<http://zlinsko.regiony24.cz/58-54201-uhersky-brod-a-nivnici-spojila-cyklostezka-v-kvalite-dalnice->>
17. Evropská antidopingová úmluva [online]. 2011, [cit. 2011-02-17]. Dostupné z <http://www.antidoping.cz/evropska_umluva.htm>
18. Evropská charta sportu [online]. 2011, [cit. 2011-02-17]. Dostupné z <<http://aplikace.msmt.cz/PDF/ECHS.PDF>>
19. Fotbalový a atletický areál Lapač [online]. 2011, [cit. 2011-03-07]. Dostupné z <<http://www.delfinub.cz/index.php/stadion>>
20. HC Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-05]. Dostupné z <http://www.hokejub.cz/> [cit. 2011-03-05]
21. In-line hokejový klub Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-05]. Dostupné z <<http://www.inlineub.wz.cz/>>
22. Jednota Orel Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-07]. Dostupné z <<http://www.orelub.estranky.cz/>>
23. Judo Sokol Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-05]. Dostupné z <<http://judo-uhersky-brod.webpark.cz/>>
24. Kodex sportovní etiky [online]. 2011, [cit. 2011-02-17]. Dostupné z <<http://www.msmt.cz/sport/kodex-sportovni-etiky>>
25. Letní koupaliště [online]. 2011, [cit. 2011-03-07]. Dostupné z <<http://www.delfinub.cz/index.php/venkovni-koupaliste>>
26. Masáže [online]. 2011, [cit. 2011-03-07]. Dostupné z <<http://www.delfinub.cz/index.php/sluzby-cpa-delfin/masaze>>
27. Město Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-03]. Dostupné z <<http://www.uherskybrod.cz/pages.aspx?rp=2.1&idd=25&showDetail=true&expandMenu=1>>
28. Mezinárodní úmluva proti dopingů ve sportu UNESCO [online]. 2011, [cit. 2011-02-17]. Dostupné z <<http://www.msmt.cz/sport/mezinarodni-umluva-proti-doping-u-ve-sportu-unesco>>

29. Public Private Partnerships [online]. 2011, [cit. 2010-03-15]. Dostupné z <<http://www.pppcentrum.cz/index.php?cmd=page&id=122>>
30. Sportovně střelecký klub Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-05]. Dostupné z <<http://www.sskub.cz/>>
31. Státní podpora sportu pro rok 2010 [online], [cit. 2010-05-17]. Dostupné z <<http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2010>>
32. Státní podpora sportu pro rok 2011 [online]. 2011, [cit. 2011-02-17]. Dostupné z <<http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2011>>
33. Střelnice Maršov [online]. 2011, [cit. 2011-03-09]. Dostupné z <<http://www.sskub.cz/strelnice>>
34. T.J. Sokol Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-07]. Dostupné z <<http://www.sokol-cos.cz/COS/sokol.nsf/pages/t-j--sokol-uhersk%C3%BD-brod-116A>>
35. TJ Spartak Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-05]. Dostupné z <<http://spartak.ub.cz/spartak/>>
36. Zimní stadion [online]. 2011, [cit. 2011-03-07]. Dostupné z <<http://www.delfinub.cz/index.php/zimni-stadion-rozpis-ledove-plochy>>
37. Zlínský kraj [online]. 2011, [cit. 2011-03-09]. Dostupné z <<http://www.zlinskykraj.net/okraji.php>>

c) Ostatní zdroje

38. Interní materiály aquaparku Delfín v letech 2007 – 2010.
39. Interní materiály s názvem „Rozdělení příspěvků na sportovní aktivity na rok 2010“.
40. Interní materiály zimního stadionu v letech 2007 – 2010.
41. Interní materiály Městského úřadu Uherský Brod v letech 2007 – 2010.
42. Výroční zprávy ČSK Uherský Brod v letech 2007 – 2010.
43. Výroční zprávy In-line hokejového klubu v letech 2007 – 2010.
44. Výroční zprávy Městského úřadu Uherský Brod v letech 2007 – 2010.
45. Výroční zprávy TJ Spartak Uherský Brod v letech 2007 – 2010.
46. Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů.

SEZNAM ZKRATEK

ASPV	Asociace sportu pro všechny
ČR	Česká republika
ČSK	Český sportovní klub
DPČ	Dohoda o pracovní činnosti
ES	Evropské společenství
ESD	Evropský soudní dvůr
EU	Evropská unie
FO	Fyzická osoba
HC	Hokejový klub
HDP	Hrubý domácí produkt
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
PO	Právnícká osoba
PPP	Public Private Partnership
SR	Slovenská republika
T.J.	Tělocvičná jednota
TJ	Tělovýchovná jednota
TV	Tělesná výchova
UNESCO	Organizace Spojených národů pro výchovu, vědu a kulturu

Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Prohlašuji, že

- byl(a) jsem seznámen(a) s tím, že na mou diplomovou (bakalářskou) práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo,
- беру на vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně ke své vnitřní potřebě diplomovou (bakalářskou) práci užít (§ 35 odst. 3),
- souhlasím s tím, že jeden výtisk diplomové (bakalářské) práce bude uložen v Ústřední knihovně VŠB-TUO k prezenčnímu nahlédnutí a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové (bakalářské) práce. Souhlasím s tím, že údaje o diplomové (bakalářské) práci, obsažené v Záznamu o závěrečné práci, umístěném v příloze mé diplomové (bakalářské) práce, budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO,
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona,
- bylo sjednáno, že užít své dílo – diplomovou (bakalářskou) práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne

.....

jméno a příjmení studenta

Adresa trvalého pobytu studenta:

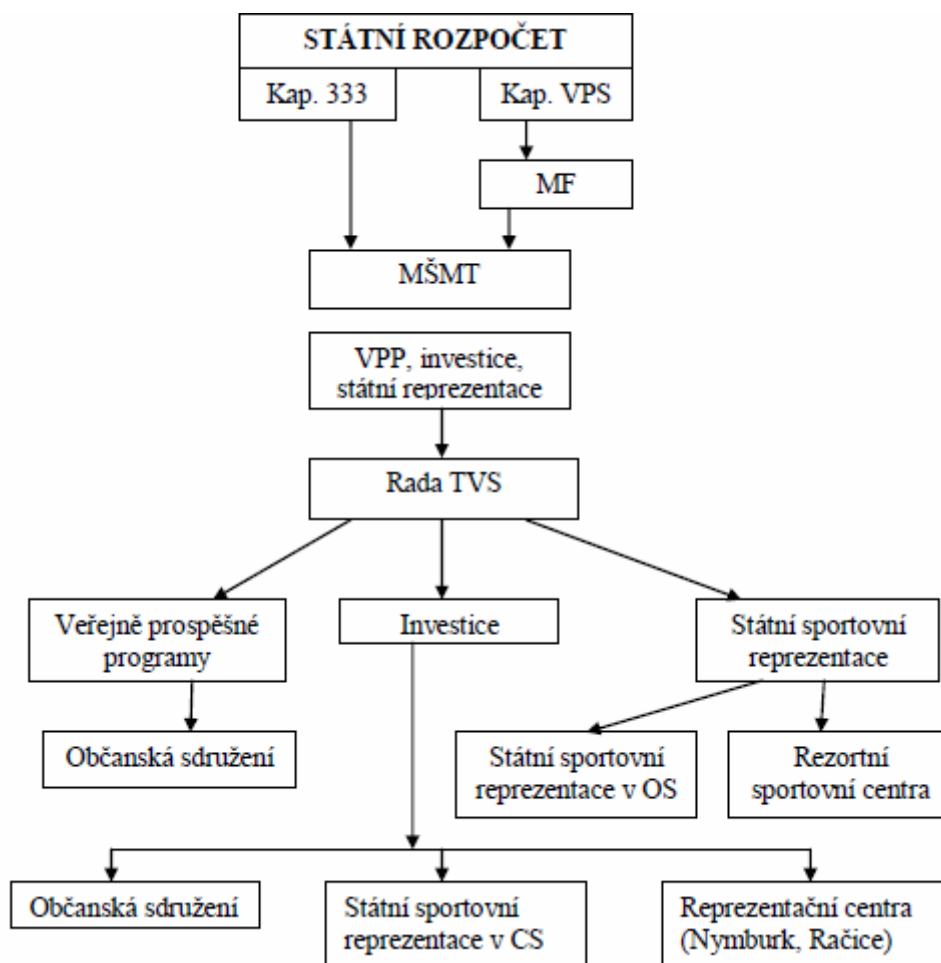
.....

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha č. 1 Rozdělování finančních prostředků ze státního rozpočtu

Příloha č. 2 Ceník aquaparku Delfín Uherský Brod

PŘÍLOHA Č. 1 Rozdělování finančních prostředků ze státního rozpočtu



Zdroj: Hobza, V., Rektořík, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*, Praha: Ekopress, 2006. str.54.
ISBN: 80-86929-04-3.

PŘÍLOHA Č. 2 Ceník aquaparku Delfín Uherský Brod

<u>CENÍK v roce 2008</u>							
	1 hod.	1,5 hod.	2 hod.	3 hod.	6 hod. ½ denní	9 hod. celodenní	Permanentky za 1 hod.
Dospělí	50,-	70,-	80,-	90,-	130,-	160,-	43,-
mládež, ZTP, osoby od 70 let	40,-	55,-	65,-	75,-	105,-	125,-	33,-
děti do 6 let	10,-	10,-	10,-	10,-	15,-	15,-	-

Zdroj: Interní materiály aquaparku Delfín, vlastní zpracování, 2011.

<u>CENÍK platný od roku 2009</u>					
	1 hod.	1,5 hod.	2 hod.	3 hod.	4 hod
dospělí	70,-	100,-	130,-	185,-	235,-
mládež, studenti, osoby od 70 let	60,-	85,-	110,-	155,-	195,-
invalidní osoby	55,-	80,-	100,-	140,-	175,-
děti do 6 let	25,- bez časového omezení				

Zdroj: www.delfinub.cz, vlastní zpracování, 2011.